



OSTROV
M Ě S T O



STRATEGIE 2040

MĚSTO OSTROV



OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO

s. 5

Úvodní slovo
Předmluva



1

KONTEXT

Kontext vnějšího prostředí
Jak jsme postupovali
Data a trendy
Naše město pohledem občanů

s. 6

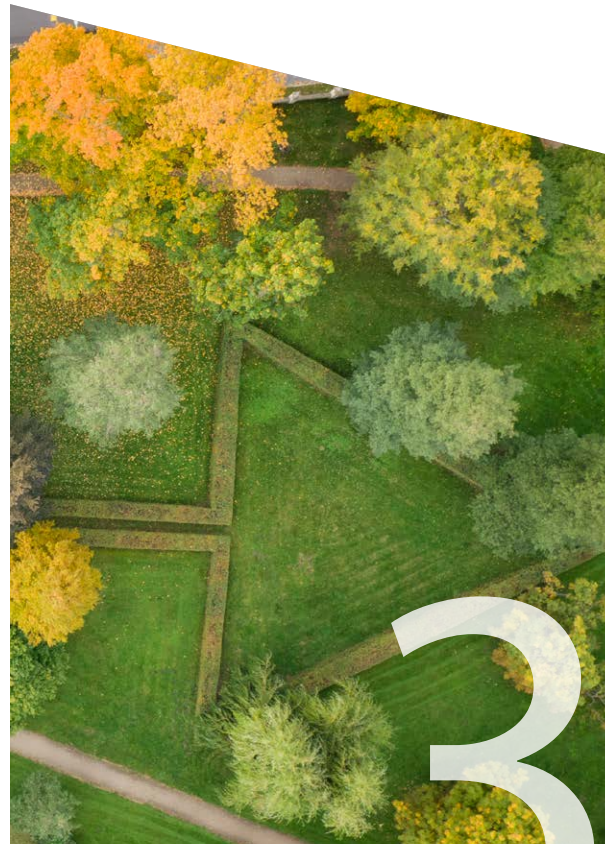


2

VIZE 2040+

Vize 2040+
Jaké město představujeme

s. 22




3

PRIORITY

- 1 - Bydlení pro všechny
- 2 - Znalostně-ekonomické centrum
- 3 - Zdraví a aktivní lidé
- 4 - Zelené město

s. 30



4

IMPLEMENTACE

Klíčové projekty
Jak cílů dosáhneme
Řízení a hodnocení strategie
Role aktérů

s. 80



ÚVODNÍ SLOVO



Milí spoluobčané,

jsem nesmírně hrdý na to, že se mohu jako starosta našeho města s vámi setkat na těchto stránkách a představit vám naši novou strategii rozvoje města Ostrov 2040, která je zaměřena na soustavné zlepšování kvality života našich občanů a na posílení našeho města jako atraktivního a příjemného místa k životu pro všechny generace.

Je mým velkým přáním, aby město Ostrov bylo místem, kde se budou naše děti a mládež moci dále vzdělávat a rozvíjet své schopnosti a talent. Věřím, že právě mladá generace je klíčem k budoucí prosperitě Ostrova a že jejich vzdělání a schopnosti budou přínosem pro naši komunitu i pro celé naše okolí. Ostrov bude skvělým místem pro život všech generací. Ve spolupráci s místními firmami nabídne svým občanům zajímavou a dobře placenou práci. Město bude nadále vytvářet podmínky pro sladování pracovního a osobního života a podporovat aktivní trávení volného času.

Při přípravě této strategie jsme se snažili vycházet ze zájmů a potřeb našich občanů a spolupracovali jsme s místními organizacemi a podnikateli, abychom mohli zohlednit všechna hlediska a zajistit, že naše plány budou co nejvíce vyhovovat potřebám našich občanů.

Věřím, že naše strategie rozvoje představuje skvělý základ pro systematický a přirozený rozvoj našeho města a že společnými silami dokážeme Ostrov učinit ještě lepším místem k životu pro všechny. Doufám, že se vám náš nový strategický plán bude líbit natolik, že i vaše činnosti budou v souladu s naší společnou vizí. Pokud byste se o proces tvorby či následné implementace jednotlivých kroků, které tato strategie obsahuje, zajímali více, připravili jsme pro vás webovou stránku, která se samotnému procesu strategického plánování a realizaci navržených projektů věnuje.

Veškeré potřebné informace naleznete na stránkách ostrov2040.cz.

David Hanakovič
starosta města

1

Z ČEHO
VYCHÁZÍME





PŘEDMLUVA

Ostrov je město s bohatou, dlouhou a slavnou historií, jejíž počátky sahají až do 13. století, tedy ještě před obdobím velkého rozmachu měst v Česku. **Jeho dlouholetý rozvoj byl po dlouhá období středověku a novověku důsledkem výhodné geografické a dopravní polohy, krásné okolní přírody a blízkosti Krušných hor, nerostného bohatství a řemeslné a později průmyslové aktivity jeho obyvatel.**

Co však vývoj společnosti v jedné epoše po městě poptává, se může v epoše následující otočit proti němu. Geografická poloha v blízkosti vyspělého státu může usnadňovat jeho rozvoj. Tatáž jeho poloha však může být při uzavření státních hranic najednou **periferní, příliš vzdálená od jádrového střediska osídlení**, centra rozvoje a inovací. Nerostné bohatství zažehává zpravidla prudký rozvoj v obdobích zvýšené poptávky po těžené surovině, ale po jejím poklesu nastává odliv obyvatel a potřeba nákladné a nelehké restrukturalizace. Blízkost hor může po dlouhá staletí chránit sídlo před dobyteli, ale stejně tak může být fyzickou bariérou. V jiné době může být zase impulzem pro rozvoj turismu a rekreace.

Vrtochy vývoje byly až do poloviny 20. století pro Ostrov spíše příznivé. Z období Ostrova jako královského komorního města za Přemysla Otakara II. a později poddanského města pod patronací významných evropských šlechtických rodů se dodnes dochovala spousta výjimečných počinů. Park a letohrádek se sice již nehonosí pojmenováním „osmý div světa“, ale společně s dochovanými kaplemi, zámekem a později postavenou radnicí i dalšími pamětihodnostmi nechávají místním i návštěvníkům rozpomenout se na zlatou éru zdejšího městského rozvoje. Zdrojem energie a peněz byly v těchto obdobích zejména místní či okolní blízká naleziště nerostných zdrojů. Poklidné městečko proměnilo v řemeslné či průmyslové centrum nejprve stříbro, později kaolín, uran

a hnědé uhlí. A dost možná v budoucnu lze totéž očekávat díky lithiu či jiným kovům.

Geopolitické napětí a války v průběhu víceméně celého 20. století znamenaly pro Ostrov **velké populační proměny**. Nejprve došlo k jeho vylidňování, a to v podobě odsunu Čechů a následně Němců během II. světové války a po ní. Odešla přitom řada podnikavých lidí. Poté došlo k zalidňování, a to doslova explozivnímu. **Ze 4 tisíc obyvatel v roce 1950 vzrostl jejich počet do roku 1961 na 17 tisíc**, tedy na více než čtyřnásobek. Spousta nových obyvatel našla uplatnění především v oblasti hornictví a energetiky. To se projevilo i v prostorovém růstu. Byla postavena sídliště v urbanistickém slohu tehdejšího socialistického realismu pro pracovníky v prudce se rozvíjejícím těžářském průmyslu. **V roce 1980 Ostrov dosáhl hranice 20 tis. obyvatel.**

Přesuny obyvatel však pokračovaly i po sametové revoluci. Periferní poloha v rámci Česka v důsledku více než čtyř desítek let uzavřených hranic, poničené životní prostředí včetně ekologické zátěže v důsledku necitlivé těžby ve velké části Krušných hor, vykořenění mnoha původních a stále nedokončená asimilace nových obyvatel a v neposlední řadě upouštění od těžby uhlí a uzavírání některých významných místních průmyslových závodů způsobily dodnes probíhající odliv obyvatelstva. Ostrov se tak zařadil mezi tzv. smršťující se města. Stejný fenomén – úbytek populace a ekonomických aktivit – s obdobnými příčinami se týká nejen blízkého krajského města, ale také téměř celého Karlovarského i Ústeckého kraje.

Minulá období, která nebyla pro Ostrov zcela příznivá, však není možné vnímat pouze negativně. Každé srovnávání totiž v určitém ohledu pokulhává. Je důležité vnímat širší kontext. Ostrov má dnes přes 15 tis. obyvatel, tedy stále více, než měl před rokem 1960, kdy začal prudce růst

v důsledku nedaleké těžby uranu. Současný úbytek obyvatel je tak spíše **korekcí nepříliš přirozených demografických jevů** z druhé poloviny minulého století. Navíc samotný pokles počtu obyvatel zároveň způsobuje i pokles negativních jevů. Typickým příkladem je snižování kriminality. Celý Karlovarský kraj v období mezi lety 2011 a 2021 zaznamenal její největší pokles v rámci České republiky.

Urbanistická podoba Ostrova ve srovnání s jinými velikostně srovnatelnými městy postiženými totalitním plánováním a výstavbou v druhé polovině 20. století není také vůbec špatná. Větší část nového Ostrova v podobě sídliště byla totiž vystavěna již v 50. letech ve slohu socialistického realismu, jehož urbanistická struktura napodobující typické městské bloky je dodnes oceňována pro svou vysokou obytnost. Jeho dalším pozitivem je také **snadná transformovatelnost bytových jednotek** či celých pater, na rozdíl od prefabrikovaných, později v celé východní Evropě budovaných panelových domů, kterých je v Ostrově jen minimum. Navíc i zde se jedná o (pro bydlení ne zcela nevhodné) třívchodové čtyřpatrové budovy postavené v prostorové kompozici, která dobře umožňuje případnou dostavbu.

Historické památky včetně parkové zeleně v městské památkové zóně se podařilo samosprávě až v neuvěřitelně krátké době velmi dobře zrekonstruovat. Město disponuje nemocnicí, téměř dvacítkou školských zařízení včetně gymnázia, vzdělávacím střediskem, zámeckou knihovnou a velkým kulturním domem, ve kterém se pravidelně koná řada významných kulturních akcí nadregionálního charakteru. Město disponuje také zimním stadionem, několika sportovními areály, koupalištěm i chytře vytvořeným systémem cyklostezek. Město tak může nabídnout **kvalitní podmínky pro život a cenově dostupné bydlení** v podhůří Krušných hor.

Strategická dopravní poloha města může mít do **budoucná nezpochybnitelný potenciál**. Ostrov leží díky obchvatu vybudovanému v roce 2005 v těsné blízkosti Podkrušnohorské magistrály na silnici I/13, která prochází rekonstrukcí a zkapacitněním. Silnice I/25 poté směřuje na hraniční přechod Boží Dar, a jedná se tak o hlavní spojnici z této oblasti do Německa. Městem prochází také železnice, která je

významná nejen z hlediska nákladní přepravy, ale také z ohledem na osobní přepravu do okolních regionů. Dopravní spojení s okolní aglomerací včetně krajského města Karlových Varů je důležitým předpokladem pro budoucí rozvoj a vzájemnou spolupráci okolních měst.

Podtrženo, sečteno, na rozdíl od jiných měst Karlovarského i Ústeckého kraje má Ostrov dobré podmínky pro další rozvoj. Důležité bude se zaměřit na další základní oblasti rozvoje - **dostatečnou ekonomickou aktivitu a rozvoj průmyslu** - město ovšem i v tomto ohledu disponuje slušným potenciálem, který se i díky strategickému plánování může dále rozvíjet. Na území města Ostrova se nachází velké průmyslové plochy a areály. Má také významnou průmyslovou minulost, mj. i střední průmyslovou školu, a tedy i řadu zkušeností, které je možné využít v dalším rozvoji a podpoře průmyslu ve městě.

Situace dnešního Ostrova proto není zdaleka tak špatná, jak by se mohlo na první pohled zdát. Město **může nabídnout dobré podmínky pro další rozvoj**, může navázat na svůj historický vývoj a řadu kulturních atraktivit a památek. Velkou výhodou je kvalitní bytový fond i pestrá škála občanského vybavení. Proces postupného úbytku obyvatel není tak dramatický ve srovnání s okolními městy a regiony v okolí a právě zlepšování podmínek pro život ve městě by mělo přispět k zastavení tohoto negativního trendu. Na druhou stranu i díky skutečnosti, že město Ostrov patří do strukturálně postiženého regionu, má jedinečnou příležitost využívat řadu dotačních titulů ze strany Evropské unie a České republiky, které mohou zvýšit jeho inovační potenciál a akcelarovat socioekonomický rozvoj města. V případě, že se Ostrovu podaří navázat dlouhodobou spolupráci se strategickými partnery a investory nejen v oblasti podnikání, ale i společenské, sociální a kulturní, **nemůže v budoucnu neuspět**. K naplnění všech těchto stanovených cílů by měla přispět i tato předkládaná strategie rozvoje města Ostrov.

JAK JSME POSTUPOVALI

Strategický plán rozvoje města je koncepční, participativně zpracovaný dokument a nástroj k dalšímu rozvoji Ostrova.

V obecné rovině formuluje realisticky, na základě důkladné analýzy a participace, směr střednědobého a dlouhodobého rozvoje Ostrova do roku 2040, na úrovni konkrétních projektů pak na následující roky, a to formou Akčního plánu. Struktura, metodický rámec a rozsah strategie reflektuje očekávání aktérů, velikost obce a plánované využití tohoto dokumentu. Strategie formuluje vizi dalšího rozvoje, stanovuje priority, určuje cíle města, doporučuje konkrétní opatření a projekty a je styčným místem pro navazující koncepční dokumenty.

Při přípravě strategického plánu jsme aplikovali široké spektrum analytických metod, které byly mezi sebou vzájemně propojeny. Poznání vychází z empirického, věcného, datového a odvětvového zkoumání území města v prostorových, environmentálních a socioekonomických souvislostech a z aktivit participativních.

Cílem analýz nebyla sumarizace známých informací, ale jejich kontextuální interpretace podřízená formulaci rozvojových záměrů. Proto jsou v dokumentu uvedeny pouze ty skutečnosti a zjištění, které mají přímou vazbu na návrhovou část.

Jaké projekty strategie řeší?

Při řízení strategie pracujeme s těmito základními typy projektů:

- **Klíčové projekty – projekty s politickou prioritou.**
Důležité a finančně náročné projekty.
- **Projekty dlouhodobé potřeby.**
Soubor důležitých projektů s určitým dosahem i částkou na alokaci.

Tyto projekty jsou zařazeny v zásobníku projektů.





Participace

Pro naše účely v rámci přípravy strategického plánu rozvoje rozumíme participací veškeré aktivity, které zprostředkovávají účast obyvatel na vytváření podkladů, návrhů a konečné podoby strategického plánu, který určuje podobu rozvoje města a charakter území a v něm se odehrávajících aktivit. **Do našich participačních aktivit jsme zahrnuli veřejnost**, která v našem pojetí zahrnuje širokou veřejnost (jednotlivci a občanské iniciativy), organizovanou veřejnost (zájmové skupiny) a odbornou veřejnost. Zároveň jsme (nejen) na participativní platformě komunikovali se zástupci politických skupin, podnikatelských subjektů, zaměstnanců samosprávy i krajského úřadu Karlovarského kraje.

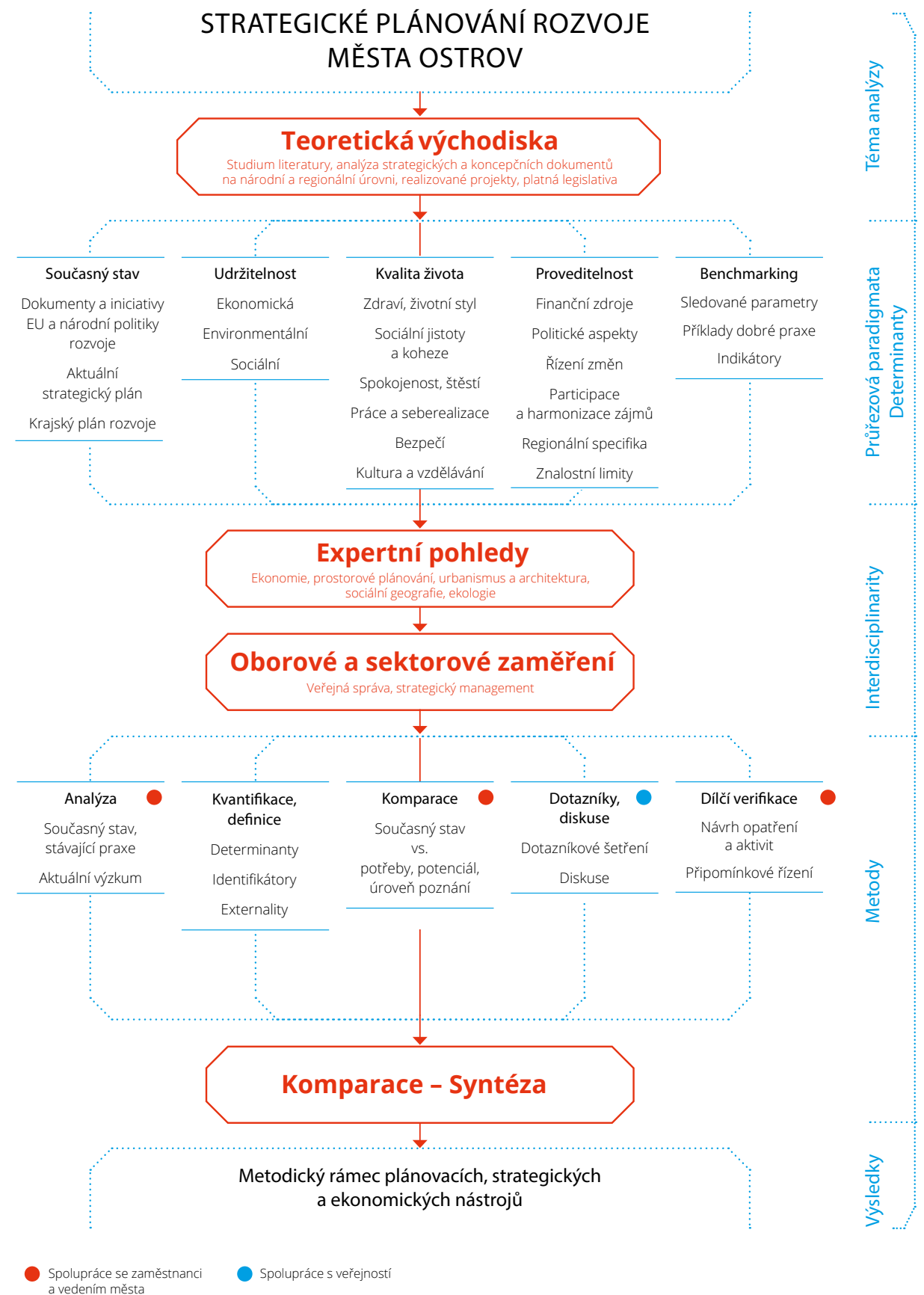
V průběhu zpracování jsme se zaměřili na kontakt a spolupráci s občany. Ti hrají důležitou roli v rozvoji města a jsou naším nejdůležitějším partnerem i cílovou skupinou při realizaci většiny našich aktivit. Na zlepšení kvality života obyvatel města ostatně tento strategický plán cílí. Klíčovým prvkem participace bylo vysvětlit lidem, proč stojíme o jejich názory, a budovat vzájemnou důvěru, která umožní i budoucí spolupráci. Hypotézy, které vznikly na základě provedených analýz, byly ověřeny rozsáhlým průzkumem. Získané výsledky jsme porovnávali nejen s analyzovanými daty, ale diskutovali je i s nezávislými regionálními a národními odborníky. V pracovních skupinách, které byly tvořeny zástupci politiků, zaměstnanců městského úřadu, odborné i laické veřejnosti, jsme následně hledali scénáře a řešení problémových oblastí.

Témata regionálního rozvoje

Záměrem strategie není vytvořit úplný seznam aktivit, které město bude v nejbližších letech realizovat. To fakticky ani není možné. **Strategie se soustředí na priority a cíle a těm věnuje maximální pozornost.** V běžném životě však budou realizovány i záměry, na které strategie necílí, zejména v podobě menších projektů proste správy a údržby města. I tyto aktivity však budou přiřazeny k jednotlivým strategickým oblastem tak, aby bylo možné vyhodnocovat dopady jednotlivých intervencí. Řazení projektů pro strategické cíle bude řízeno Katalogem témat rozvoje obcí. Ten byl vytvořen společností AQE advisors. Katalog definuje témata na té úrovni, ve které je shoda pro všechny typy obcí.



Celý proces jsme průběžně komunikovali prostřednictvím participativní platformy ostrov2040.cz





VNĚJŠÍ KONTEXT

Město Ostrov je jedním z **nejvýznamnějších center v Karlovarském kraji** (dále jen KVK). Ten se dle Strategie regionálního rozvoje 2021+ (dále jen SRR 21+) z pera Ministerstva pro místní rozvoj ČR řadí mezi strukturálně postižené regiony s koncentrací sociálních, ekonomických a environmentálních problémů. ORP Ostrov pak tento dokument řadí mezi **hospodářsky a sociálně ohrožená území s nízkou intenzitou bytové výstavby a podnikatelské aktivity**, dále také s nepříznivým indexem stáří, vyšším podílem nezaměstnaných osob a nízkou hrubou mírou celkového přírůstu.

Podle analýz zpracovávaných při tvorbě Plánu spravedlivé transformace KVK v roce 2021 se postupně v kraji zvyšuje podíl lidí s odborným a vysokoškolským vzděláním na celkové populaci regionu, zároveň se však zhoršují výsledky měření kvality vzdělávání. Karlovarský kraj je charakteristický migrací za prací do Německa, růstem podnikání na česko-německých hranicích a přílivem cizinců zde trvale žijících. Ovšem **počet obyvatel kraje je jen o málo vyšší, než je celkový počet exekucí v kraji**. Pracovní příležitosti jsou v KVK dlouhodobě pro lidi méně vzdělané, školní výsledky dětí patří k nejhorším v ČR. KVK má v rámci ČR dlouhodobě jednu z nejvyšších měr nezaměstnanosti, v rámci Evropy je však stále relativně nízká.

V posledních 15 letech je pro KVK charakteristická **nízká míra hospodářského růstu** a zaostávání za ostatními regiony ČR. Regionální HDP je negativně ovlivňován nízkou produktivitou práce napříč téměř všemi sektory jeho ekonomiky, která je nejnižší mezi všemi kraji Česka (65 % národního průměru) a roste velmi pomalu. Podniky v kraji se ve velké míře soustředí na výrobu standardizovaných produktů a komponentů s nízkou přidanou hodnotou, z čehož plyne využívání málo kvalifikovaných pracovníků. Nová pracovní místa vyžadující mnohem

kvalifikovanější pracovníky vznikají jen v malé míře. Regionální inovační index společný s Ústeckým krajem v rámci Regionu soudržnosti Severozápad patří mezi mírné inovátory s minusem. Jde o nejhorší hodnotu indexu v České republice. Navíc se inovační výkonnost celého regionu soudržnosti od počátečního měření snižuje (porovnání mezi roky 2011 a 2019 vykazuje snížení o 1 %).

Současná situace v KVK je nicméně **dobře známá a je poměrně podrobně popsána** (viz např. Plán spravedlivé transformace Karlovarského kraje). Známý jsou rovněž příčiny současného stavu. Z modelování na základě stávajících poznatků (dat ČSÚ o době dožití a migraci obyvatelstva) lze rovněž odvodit možný vývoj, pokud intervencemi nedojde ke změně trendu. Snahou proto na úrovni kraje je, aby tyto intervence byly finančně dostatečně robustní, eliminovaly a zásadně mírnily rizika plynoucí ze současného stavu, ovlivňovaly podmínky života významné části populace kraje a byly veřejností akceptovány. Pro potřeby hospodářské restrukturalizace KVK (a také Ústeckého a Moravskoslezského) jsou využívány dotace ve Strategickém rámci hospodářské restrukturalizace těchto krajů – Re:Start. V evropském programovém období 2021-2027 je pro KVK určena dotační podpora v rámci tzv. **mechanismu pro spravedlivou transformaci**, zaměřená na utváření nových pracovních míst, pomoc pracovníkům při přechodu do jiných odvětví a obnovu území po těžbě či v návazném průmyslu.

Protože však těžba uhlí bude v regionu ukončena nejspíše až v roce 2034 – tedy na konci dalšího programovacího sedmiletého období – je pro plánování budoucího rozvoje města Ostrova důležité nejen brát v úvahu **okolní krajský kontext, nýbrž i zřetel na dlouhodobý globální vývoj a aktuálně probíhající společenské megatrendy**. Ty popisuje např. Národní RIS3

strategie či již zmíněná SRR 21+. Relevantní pro Českou republiku a zejména pro její západní a severozápadní část jsou zejména změna klimatu, degradace ekosystémů, zvyšující se soutěž o zdroje, zintenzivňování globalizačních procesů, urbanizace a zvyšující se rychlost technologické změny. Dále pak také stárnutí populace, rostoucí mobilita a objem migrace, nerovnosti (mezi jednotlivci i regiony), zvyšující se zadluženost, rostoucí přístup k informacím a digitalizace světa. Vždy je ovšem třeba se blíže zaměřit na specifický regionální kontext, v němž mohou dopady některých megatrendů vytvářet svými synergiemi prudké změny, vzájemně se tlumit či přímo být ve střetu a generovat nějaké emergentní jevy.

Dnes jeden z nejakcentovanějších celospolečenských megatrendů - **globální klimatická změna** - v Česku se projevující jako posun nížinných oblastí mezi aridnější území, bude podle modelů s největší pravděpodobností v sušším Podkrušnohoří vyvolávat problémy se suchem a nedostatkem vody. **Budování technické či přírodní infrastruktury** zabraňující rychlému odtoku vody z krajiny je jen jedním z mnoha nutných opatření.

Také megatrend **degradace ekosystémů** je s okolím Ostrova a vůbec uhelným, či obecně těžebním regionem úzce spjatý. V doposud dobře prováděné rekultivaci oblasti Krušných hor je třeba pokračovat, a to zejména za rok 2034, kdy by v kraji měla skončit těžba hnědého uhlí a soukromé těžbařské společnosti by z povinných fondů na rekultivaci měly s veřejnou správou co nejvíce spolupracovat. Pokud ovšem nedojde v rámci zvyšující se soutěže o zdroje a ještě v nedávné minulosti nemyslitelných, a tedy nečekaných geopolitických problémů k revizi těchto termínů.

Určitou příležitostí pro město Ostrov a jeho nejbližší okolí může být důsledek konfrontace megatrendů – klimatická změna a globalizace, které popisuje bílá kniha Světového ekonomického fóra z ledna 2023. Podle ní vstoupila globální ekonomika do nového megacyklu charakterizovaného **narušením hodnotových (ale i dodavatelských) řetězců výrobců**. Z důvodu zostřeného boje o zdroje a intenzivní změny klimatu bude důsledněji hledán

kompromis mezi výkonem, udržitelností a odolností. Stále více tak bude realizována výroba v regionu a pro region, což vyvolá ztráty z rozsahu. Ty bude třeba nahradit, a to úsporami z dovedností. Firmy tak budou nuceny využívat pokročilou automatizaci a digitalizaci a tvořit specializované týmy, které budou lokálně školeny a flexibilně v území nasazovány.

Právě tento vývoj by nahrával regionálním centrům, zejména těm v blízkosti nerostných zdrojů a s exponovanou dopravní polohou – silniční i železniční. Nutnou podmínkou samozřejmě vždy budou **disponibilní plochy pro (lokální) průmysl** a vhodně a přiměřeně **kvalifikovaná pracovní síla**, resp. schopnost na příležitost a investici rychle zareagovat – nové průmyslové plochy rychle vymezit či odpovídající kvalifikaci obyvatel zajistit. Taková regionální střediska by následně mohla dobře růst na významu, což by znamenalo také růst jejich přitažlivé síly pro nové obyvatele a pracovníky v nových oborech. Ostrov je přesně takovým regionálním střediskem disponujícím alespoň velkou částí, když už ne všemi předpoklady pro tento typ rozvoje.

Do jisté míry opačným, možná až místně k Ostrovu a jeho okolí příznačným, i když zatím spíše nereálným příkladem synergického provázání některých společenských megatrendů je situace spojená s nadějami na možné zásoby vzácného lithia v blízkém regionu. V rámci zvyšující se soutěže o zdroje a zvyšující se rychlosti technologické změny by to znamenalo, že by hospodářská restrukturalizace části Karlovarského kraje neprobíhala z těžebního průmyslu na jiné dnes společensky a environmentálně únosnější formy, nýbrž z jedné nerostné suroviny na druhou. Což by v případě realizace vyvolávalo oprávněné obavy o pokračující degradaci ekosystémů a obecně zvyšování environmentální zátěže. **Město Ostrov by každopádně v takovém případě díky obecně rostoucí mobilitě a dále obstojnému bytovému fondu i občanskému vybavení mohlo být znovu jako ve 20. století místem pro ubytování zdejších pracovníků**. To by ovšem mělo zase vliv na určité utvrzení stávající sociální struktury obyvatelstva na jedné straně, ovšem také pravděpodobně zlepšení indexu stáří na straně

druhé a nejspíše i zvýšení určité sounáležitosti s místem, která se děje místní aktivitou a roste s časem. Je třeba na tuto eventuální možnost, jakkoliv kontroverzní a rozrůzněnou ve svých důsledcích, při plánování pamatovat.

Další celospolečenský megatrend, urbanizace, jejíž dramatické fáze probíhaly ve větší části českého systému osídlení v rané fázi průmyslové revoluce, se v uhelných regionech v intenzivní podobě projevovala i ve 20. století. Útlum těžby, v případě města Ostrova umocněný navíc i určitým úpadkem průmyslu (z mnoha např. Škoda Ostrov, a.s.) má dnes za důsledek i sociální úpadek zdejšího obyvatelstva a s ním spojenou rostoucí zadluženost jednotlivců, a tedy i rostoucí nerovnosti. Posilujícím faktorem tohoto trendu je také **doposud nízká asimilace** ve 20. století nově přišedších obyvatel.

Dřívější migrace obyvatel do měst má dnes podobu zvyšující se koncentrace obyvatel v inovačních a rostoucích metropolích a aglomeracích. Ty v KVK ovšem chybí, a tedy v důsledku tohoto trendu pokračuje v KVK a Ostrově postupný úbytek obyvatel a populace stárně. Právě ve větších městech a jejich aglomeracích se výrazným způsobem projevuje trend **digitalizace a virtualizace**. Všechny tyto faktory postupně způsobují nerovnosti v oblasti vzdělanostní úrovně obyvatelstva, a postupně se tak zvětšují rozdíly mezi jednotlivými rozvinutějšími a zaostalejšími regiony.

Úspěšná ekonomická transformace strukturálně postižených regionů by mohla **znamenat stabilizaci počtu obyvatel a ekonomických aktivit**, ale také růst počtu nových příležitostí. Důsledky rostoucí digitalizace a automatizace totiž umožňují využívat ve větší míře práci z domova (home office). Tento trend, kterého bylo hojně využíváno především v období pandemie nemoci covid-19, se postupně stal pevnou součástí pracovní rutiny řady zaměstnavatelů a zaměstnanců. Jinými slovy v případě Ostrova se jedná o příležitost, jak nalákat nové obyvatele. Ti zde naleznou dostatečně **kvalitní podmínky pro život, které však současně budou moci mnohem jednodušeji skloubit s pracovními podmínkami svého zaměstnavatele a ve městě se usadit na trvalo**. Město jim nabídne dobrý standard bydlení za přijatelné ceny, jedinečnost místa, kontakt s přírodou a možnost dalšího osobního rozvoje.

Ať už bude vnější kontext působící na město Ostrov v budoucnu jakýkoliv, klíčové pro následující dekády je udržení potenciálu města. **Svébytnost Ostrova, jeho urbanistická struktura, výhodná dopravní poloha, průmyslová minulost, kulturní historie, multikulturní scéna, široká občanská vybavenost**, to vše z něj dělá potenciální dobré místo život. Avšak pouze efektivní spoluprací soukromého a veřejného sektoru bude možné dostatečně využít všech možností a příležitostí, kterými město Ostrov disponuje. Předkládaný strategický plán města by se měl stát jedním z hlavních nástrojů, díky kterému bude všech plánovaných cílů ve snaze o zkvalitnění života ve městě dosaženo.



Ostrovský dům kultury byl dokončen v roce 1955, je památkově chráněn a v letech 2024-2025 čeká jeho interiéry i technické zázemí rozsáhlá modernizace.

OSTROV V DATECH

K tomu, abychom se mohli zlepšovat, musíme být schopni současný stav „změřit“, nastavit požadované trendy a v čase průběžně monitorovat, zda mají naše aktivity mají ten správný dopad.

15 894

počet obyvatel města

Počet obyvatel Ostrova dlouhodobě klesá. Za posledních 20 let **ubylo 1 504 obyvatel** (úbytek cca 10 %). Výrazný odliv je nejvíce viditelný u obyvatel ve věku 20-34 let.

24 451 Kč

průměrná transakční cena za m² bytové výměry

V porovnání s ostatními ORP ČR se tato hodnota nachází mezi podcenovým mediánem. Ceny nemovitostí jsou tak nižší než ve většině republiky. V Ostrově se v období 2017-2021 postavilo 105 bytů.

943

aktivních podnikatelů a živnostníků

V přepočtu na celkový počet obyvatel jde o průměrný počet ve srovnání s ostatními městy Karlovarského kraje. Pro podporu a odolnost lokální ekonomiky je záměrem města tento počet průběžně zvyšovat.

88 %

obyvatel je spokojených s životem v Ostrově

Lidem se na městě nejvíce líbí příroda, zeleň, dostupnost služeb, klid, kulturní akce, čistota, vzhled a okolí města. Průzkum potvrdil také to, že většina obyvatel je hrdá na život v Ostrově.

8 949

počet exekucí na území města

Podíl osob v exekuci je v Ostrově podstatně horší než medián ČR (v Ostrově je výrazně více obyvatel s exekucí). V krajském srovnání si město vede lépe a patří zde k lepší polovině. Celkově je v exekuci 10 % obyvatel.

6 353

počet zaměstnaných přímo v Ostrově

Počet zaměstnanců za posledních pět let roste.

2 060

děti a žáků

Takový počet navštěvuje jednu ze škol a školek zřizovaných městem. Kapacita městem zřizovaných škol je 2 377.

11

minut je doba jízdy do centra Karlových Varů

Poloha a lokalita významně předurčuje jeho výchozí postavení a možnosti dalšího rozvoje

46 %

obyvatel Ostrova má jeden z typů pracovního vztahu

Nezaměstnanost je dlouhodobě vyšší, než republikový medián. V roce 2022 dosáhla nezaměstnanost hodnoty 4,5 %.

11 %

tvoří městské byty z celkového bytového fondu

Městský bytový fond Ostrova tvoří celkem 885 nájemních a sociálních bytů.

44,3

průměrný věk obyvatel

Obyvatelé Ostrova stárnou a číslo průměrného věku se zvyšuje. Tomuto faktoru bude město přizpůsobovat své služby.

17 000

návštěvníků navštíví Posvátný okrsek Ostrov

Jedná se o nejnavštěvovanější cíl turistů v Ostrově. Mezi další patří Letohrádek Ostrov a Rudá věž smrti.

* Údaje za rok 2022.

GLOBÁLNÍ TRENDY

Do roku 2025 vzrostou požadavky na využívání digitalizace z

54% na **90%**.

Hlavní profesní dovednosti:

analytické a kreativní myšlení; komplexní řešení problémů; aktivní učení se a strategické plánování; leadership a sociální inteligence, využití dat a inovací.

FIT FOR 55

Na základě tohoto dokumentu by měl být ukončen prodej automobilů vypouštějících CO₂, aby bylo dosaženo cílů EU.

Častější výskyt přírodních katastrof

Předpokládaný důsledek klimatické změny, což povede k přílivu „klimatických uprchlíků“.

Umělá inteligence

Bude mít vyšší technologický dopad na sociální a ekonomický základ společnosti, než měla počáteční fáze elektronizace od 80. let 20. stol.



Do roku 2025

Do roku 2030

Do roku 2035

Do roku 2050

50 %

Podíl pracovní síly, která bude nahrazena umělou inteligencí.

18 %

O tolik naroste počet lidí ve věku 50-65 let.

15 %

Předpokládaný podíl elektromobilů v rámci všech automobilů.

2/3

občanů budou používat digitální formuláře pro komunikaci se státní správou, dosáhneme-li průměru Evropské unie

65 %

dětí, které dnes vstupují na základní školu, budou pracovat v typech zaměstnání, která dosud neexistují.

Uhlíkově neutrální

Taková bude ekonomika Evropské unie. Tím by měla dosáhnout dlouhodobého cíle: „spokojený život v mezích možností naší planety“.



CO CHCEME ZMĚNIT



CO JE NAŠE PŘEDNOST

MĚSTO POHLEDEM NAŠICH OBČANŮ

Chybí mi terénní odlehčovací služba – např. péče o osobu blízko na 4 hodiny denně.

Nedostatek kulturního vyžití, málo alternativních kulturních akcí.

Do budoucna je také důležité navrátit mladé zpět do města a politiky. Rozšířit průmyslovku o, řekněme, vysokoškolské studium. Ubytování žáků zde ve městě.

n = 544, interval spolehlivost ±4,4 % na 95% hladině významnosti (průměr pro cílové skupiny).

Díky za Podhoubí, swapy a jarmarky radosti, dětské burzy, aktivity P4K, koncerty a atmosféru Jakoby kavárny, Ostrov flow... díky všem, kdo dělají pestřejším kulturní prostředí Ostrova.

Líbí se mi kulturní život, spolupráce místních kulturních, sportovních a volnočasových organizací.

Líbí se mi, že si město zatím zachovalo svou původní tvář, tj. původní architekturu nového města z 50. let. To bych neměnila, jen pokračovala v rekonstrukcích.

V Karlovarském kraji není lehký život. Proto jsem nesmírně rád, že naše město Ostrov je výjimkou. Je to místo, kde máme vše, co potřebujeme k spokojenému životu. Je to místo, kde chci vychovávat své dvě malé děti.

Číslo v závorce udává podíl dotazovaných osob, které jsou s danou oblastí spokojené. Hodnocení bylo očištěno o odpovědi „nedovedu posoudit“.

Dostatek obchodů a služeb

(34 % obyvatel)

Sounáležitost mezi obyvateli města

(65 % obyvatel)

Péče o kulturní zařízení

(33 % obyvatel)

Odpadové hospodářství

(76% obyvatel)

Sportoviště

(84 % obyvatel)

Cyklostezky

(88 % obyvatel)

Mateřské a základní školy

(90 % obyvatel)

Hrdost místních obyvatel

(85 % obyvatel)

Péče o chodníky a komunikace

(41 % obyvatel)

Sociální služby

(30 % obyvatel)

Obnova památek

(91 % obyvatel)

Služby městského úřadu

(81 % obyvatel)

Místa pro setkávání

(45 % obyvatel)

Možnost najít práci v oboru ve městě a okolí

(44 % obyvatel)

Hustější síť cyklostezek

(42 % obyvatel)

Veřejná prostranství

(78 % obyvatel)

Dětská hřiště

(86 % obyvatel)

2

KAM
SMĚŘUJEME





NA ČEM STAVÍME NAŠI BUDOUCNOST

Posláním je budovat skvělé město, které se stará o své obyvatele, chrání životní prostředí a posiluje příležitosti k bydlení, práci a vzdělání. Víme, že budovat město lze pouze případě, kdy jej tvoříme společnými silami s občany. Zároveň budeme usilovat o to, aby práce pro město byla prací první volby pro naše budoucí zaměstnance. Při naplňování naší vize budeme postupovat vždy promyšleně. Každý připravovaný záměr bude mít jasný užitek a v ideálním případě i charakter „sněhové koule“ – potenciál řady návazných multiplikačních efektů.

Naše hodnoty

stanovují způsob, jak pracovníci města přistupují ke své práci. Hodnoty jsou součástí pracovního kodexu a jsou od všech vyžadovány.

Odpovědnost	Jsme odpovědní k potřebám našich obyvatel.
Excelece	Vždy usilujeme o nejlepší výsledky.
Poctivost	Naši práci vykonáváme nestranně a poctivě.
Integrita	Usilujeme o splnění našich závazků, jednáme předvídatelně.
Leadership	Inspirujeme a jdeme ostatním příkladem.
Udržitelnost	U naší práce usilujeme o trvalou hodnotu.
Otevřenost	Jsme otevřeni novým nápadům a trendům, jdeme s dobou.

Společné principy

ukazují, na jakých základech společně naplňujeme naše hodnoty. Jsou prolntuty všemi fázemi práce od plánování po realizaci.

Jsme inovativní	Do řízení města zavádíme myšlenky a postupy, které jsou moderní a zefektivňují naši práci.
Přemýšlíme strategicky	Tvoříme vizi a směr jejího naplnění. Jdeme cestou, kterou si stanovíme.
Rozhodnutí stavíme na zkušenostech	Zkušenosti nám pomáhají v každodenních činnostech.
Pracujeme jako tým	Jeden na druhého spoléháme. Pokud je potřeba, vzájemně si pomůžeme.
Jsme fiskálně zodpovědní	Rozpočet sestavujeme a hospodaříme s ním tak, abychom město zbytečně nezadlužovali a zároveň investovali finance pro zajištění služeb pro naše obyvatele.

Zdraví občanstva je v první řadě podkladem každého hospodářské prosperity, a tudíž i placení daní. Na veškerá vydání zemská nutno proto pohlížet jako na velmi účelné investice směřující k zvýšení příjmu občanstva, a tím zvýšení jeho berní poplatnosti.

Tomáš Baťa



OSTROV, SRDCE REGIONU

VIZE 2040



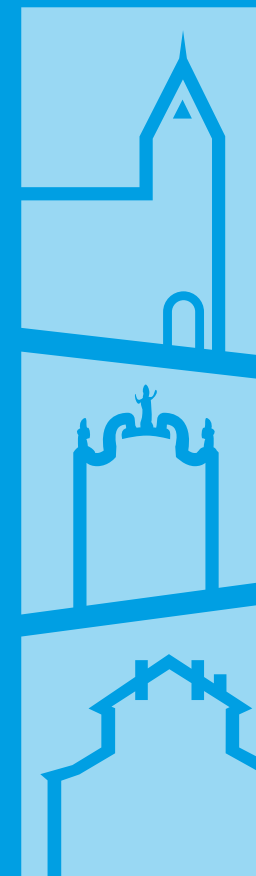
Město Ostrov je prosperující a přívětivé místo k životu, kde každý dostane příležitost a je vítán. Město nabízí skvělé podmínky pro život a práci v místě. Obyvatelé žijí spokojený, aktivní a zdravý život v blízkosti Krušných hor.

Ostrov je doslova ostrovem v Karlovarském kraji, který se vymyká obecným paradigmatům. Ve městě jsou kvalitní školy, studuje zde více studentů, než je počet obyvatel ve věku 15-19 let. Prosperující podniky nabízí uplatnění v oborech s vysokou přidanou hodnotou a jejich zaměstnanci dostávají důstojné mzdy. Lidé jsou hrdí na své město, které je zelené, čisté, bezpečné a plné života.

To vše jsou základní pilíře, na kterých je postavena strategie rozvoje pro následující roky. Ostrov se stane místem první volby pro lidi, kteří chtějí žít v přírodně a historicky bohatém Karlovarském kraji. Díky robustnímu systému městského bydlení, který cílí na střední třídu, je výhodné se do Ostrova stěhovat i z jiných částí České republiky.

OSTROV V ROCE 2040

Neumíme říci, co bude v roce 2030, natož v roce 2040. Nemáme křišťálovou kouli a plánování budoucnosti, jak víme z minulosti, nefunguje. Ale můžeme si říci, jak bychom si Ostrov v roce 2040 představovali, co bychom pro sebe, své děti a rodiče chtěli, jak moc je to reálné a co pro to můžeme udělat. Ve své podstatě je dosažení dlouhodobých vizí podmíněno prací nás všech, nejen managementu Ostrova. A to, zda je dosažení vize reálné, bude patrné z toho, co a jak bude realizováno do roku 2040. Už do roku 2040 musí být uskutečněna většina změn, která bude znamenat, že v jsou:



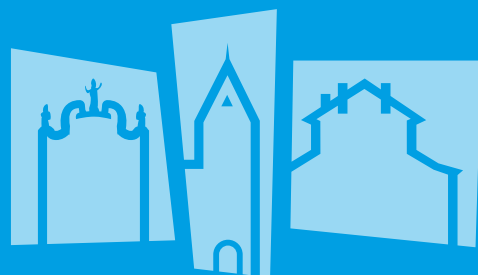
OSTROV
M Ě S T O

- Město má více obyvatel a pracovních příležitostí, přitom všichni občané spravedlivě těží z prosperity města.
- Ostrov je lokálním ekonomickým centrem Karlovarského kraje s pestrą strukturą průmyslu a služeb.
- Všichni obyvatelé města mají příležitost zajistit si bydlení odpovídající jejich možnostem.
- Obyvatelé města žijí zdravý a bezpečný život a aktivně se zapojují do spolkové a komunitní činnosti. Na život ve městě jsou hrdí.
- Město je díky své dopravní infrastruktuře dobře průjezdné a mobilita neomezuje život ve městě. Skvělá silniční i železniční propojenost s okolními městy umožňuje městu zvyšovat jeho ekonomický potenciál.
- Obyvatelé města mají znalosti a dovednosti pro měnící se požadavky trhu práce. Nová kvalifikace jim pomáhá zajistit důstojné mzdy.
- Město investuje do veřejného majetku a veřejných prostranství a celkově spravuje prostředí pro zajištění vyšší kvality života svých občanů.
- Město je odolné vůči klimatickým změnám a ke globálnímu závazku snižování emisí.
- Ve městě je čistý vzduch, čistá voda a dostatek zeleně. Krušnohorský hřeben vybízí obyvatele k aktivnímu trávení volného času.
- Město je řízeno na základě dat, prostřednictvím nejlepších kompetencí s jasným závazkem pro budoucí generace.

3



PRIORITY



Mapa cílů

1. BYDLENÍ PRO VŠECHNY

- 1.1 Organický rozvoj města (pro život)
- 1.2 Dopravní propustnost města a napojení na páteřní komunikace
- 1.3 Spravedlivý systém městského nájemního bydlení

STRANA 30

2. ZNALOSTNĚ- -EKONOMICKÉ CENTRUM

- 2.1 Moderní a dostupné školy
- 2.2 Školství reaguje na potřeby trhu práce
- 2.3 Silná lokální ekonomika
- 2.4 Ekonomická diplomacie

STRANA 42

3. ZDRAVÍ A AKTIVNÍ LIDÉ

- 3.1 Skvělé podmínky pro aktivní život všech obyvatel (vč. sportu a cestovního ruchu)
- 3.2 Rozvíjíme kulturu a identitu našich obyvatel
- 3.3 Víťáme nové návštěvníky okolní přírody i města
- 3.4 Dostupné sociální a zdravotní služby

STRANA 56

4. ZELENÉ MĚSTO

- 4.1 Město plné zeleně
- 4.2 Veřejná prostranství pro lidi
- 4.3 Město využívá obnovitelné zdroje a přispívá k plnění klimatických cílů

STRANA 68

BYDLENÍ PRO VŠECHNY

PRIORITA 1



Bydlení je jedna ze základních společenských potřeb. Jeho podoba určuje kvalitu života, sociální status, mobilitu, zdraví a mnoho dalších aspektů života obyvatel. A obráceně kvalita bydlení ovlivňuje strukturu obyvatel, jejich socioekonomické aktivity a celkový životní styl, ale také podobu města. Je ze strany města žádoucí kvalitu bydlení ovlivňovat a tvořit svou budoucí podobu, avšak zároveň nemá veřejný sektor povinnost zabezpečovat bydlení pro každého. Valnou část bydlení si zajišťují domácnosti samy či se jedná o systém, který je zabezpečován z velké části soukromými subjekty. Veřejná správa musí primárně vytvářet podmínky pro usnadnění a zajištění možnosti lidí opatřit si bydlení.

V současnosti panuje (i v ČR) shoda na třech základních cílech bytové politiky, kterými jsou kvalita, dostupnost a stabilita.

- Kvalita ve smyslu samotných bytů, domů i prostředí rezidenčních oblastí.
- Dostupnost zejména ve finančním smyslu, zajištění standardu bydlení za cenu či nájemné, které představuje rozumné zatížení domácností odpovídající průměrné mzdě (sleduje se míra zatížení, kdy za dostupné jsou považovány výdaje odpovídající 30 % příjmu).
- Stabilita v oblasti finanční podpory, legislativy a institucí, posilující vlastní odpovědnost a motivaci domácností zajistit si bydlení vlastními silami, eventuálně jim pomoci v souladu s principy solidarity (sociální bydlení).

V České republice, a tedy i v Ostrově dochází k rostoucímu zájmu o kvalitní a dostupné bydlení zejména od druhé dekády 21. století a dnes stále intenzivněji. Dáno je to zejména komplexem faktorů způsobujících rostoucí převis poptávky nad nabídkou.

Klíčovým faktorem je zvyklost byt (nemovitost) v Česku vlastnit. Vlastní nemovitost k bydlení zde využívá téměř 80 % obyvatel. Ve Francii je to 65 % a v Německu a Rakousku 52 %, resp. 55 %. V zemích bývalého východního bloku dosahuje míra vlastnického bydlení ještě vyšších hodnot než v ČR. Tato situace je výsledkem transformace v oblasti bydlení spojené s privatizací bytů (zejména

na sídlištích) a restitucemi. Poptávku také navyšuje upřednostňování nemovitostí před ostatními typy investic. Pronajímatelé bytů jsou v Česku spíše fyzické osoby vlastníci několik jednotek než velké soukromé korporace typické pro západoevropské či severské státy.

Hranice bývalého východního bloku je patrná také v kvalitě bytového fondu, a tedy poptávce po jeho zlepšení. Průměrná velikost bytu v ČR je 76,3 m², zatímco průměr v EU činí 96 m². Na 1 obyvatele pak 28,7 m², zatímco ve Francii a Rakousku 38 m², v Dánsku více než 50 m². Byty na západ od nás mají také více místností. Trend je u výstavby nových bytů však nyní obrácený – je zřejmý příklon východních evropských zemí k větším bytům s více místnostmi, než je zdejší průměrný byt, zatímco na západě mají lidé zájem spíše o menší byty s méně místnostmi.

Geografická pozice mezi východem a západem je zřejmě také příčinou situace blízké „bodu zlomu“ ve vlastnickém bydlení v Česku. Nový průměrně velký byt totiž vychází v posledních několika letech na více než 12násobek průměrného hrubého ročního příjmu a každoročně tato hodnota roste. V podstatě všechny země EU jsou na tom lépe (Rakousko – 10,6, Irsko dokonce 3,1). Byty sice

v Česku stále ještě nejsou v evropském srovnání drahé (ČR 73 000 Kč/m² vs. Rakousko 115 000 Kč/m²), nicméně v poměru k platům jsou nejméně dostupné.

Doslova olej do ohně v tomto pohledu přilévají extrémně zdlouhavé „ne-povolovací“ procesy (ve městech se dnes nestaví ani potřebné roční množství adekvátní 1% bytového fondu), nebývale vysoká inflace a snižování dostupnosti hypoték. Ale také energetická a geopolitická krize a globální klimatická změna zvyrazňující potřebu stále environmentálně příznivějších typů staveb.

V neposlední řadě je klíčové věnovat pozornost informovanosti a publicitě parametrů kvality života pro budoucí obyvatele. Lidé při výběru bydlení zvažují faktory exaktně měřitelné (např. znečištění ovzduší, zátěž hlukem a dopravou, množství dostupných služeb) i kvalitativně definovatelné (např. kvalita veřejného prostoru, množství zeleně v okolí zmírňující tvorbu tepelných ostrovů, pohledové a vzhledové charakteristiky zástavby). Ve vyšší míře požadují využívání moderních technologií pro celkové snížení energetické náročnosti budov, snížení spotřeby elektřiny, plynu, ale i například vody.

PŘÍNOS K NAPLNĚNÍ VIZE

Důraz na kvalitu života se významně projevuje i v kvalitě a dostupnosti bydlení ve městě. Moderní bydlení splňující nároky na ekonomickou a environmentální udržitelnost, v příjemném prostředí a s dostatkem kvalitních a dostupných služeb občanské vybavenosti v blízkosti přírody. Taková je představa dostupného a kvalitního bydlení, ke kterému by měla směřovat strategie města v oblasti bydlení. Významná část městského bytového fondu je však v současné době ve stavu, který neodpovídá těmto požadavkům, a proto nebude jednoduché takovou poptávku naplnit. Obzvláště v případě, pokud se jedná spíše o méně flexibilní stavební či urbanistické struktury, typicky třeba panelové domy na sídlištích.

V tomto ohledu lze problematiku bydlení v Ostrově vnímat jako výzvu, kterou bude vedení města postupně naplňovat a realizovat.

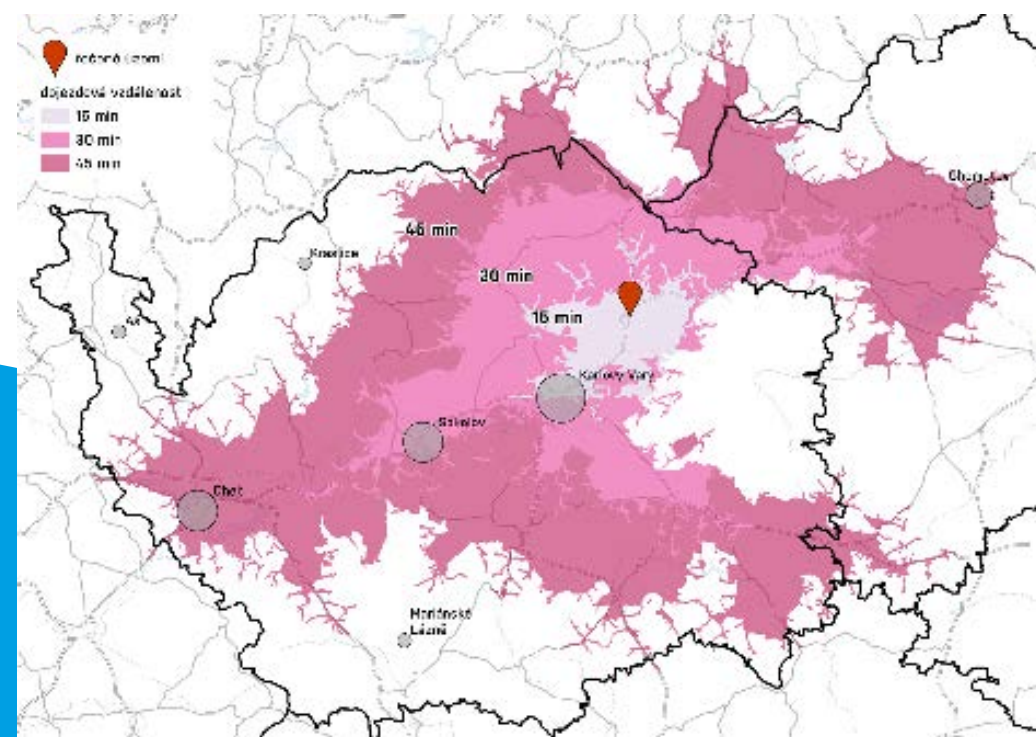
SOUČASNÁ SITUACE V OSTROVĚ

Ideální poloha města nejen pro nové obyvatele

Ostrov je z pohledu počtu obyvatel druhé nejvýznamnější město Karlovarské aglomerace (ITI). Poloha a lokalita významně předurčuje jeho výchozí postavení a možnosti dalšího rozvoje. Společně s ostatními městy Karlovarského kraje se nachází v tzv. strukturálně postiženém regionu (díky svým specifickým socioekonomickým problémům). I přes tuto situaci město disponuje řadou zrekonstruovaných historických památek a slušnou občanskou vybaveností. Ostrov leží na páteřní dálniční síti, s rychlou dojezdností do krajského města i sousedního Německa. Prostřednictvím silničního spojení jsou z Ostrova do 15 minut dostupná města Karlovy Vary, Jáchymov a nejbližší turistická střediska v Krušných Horách. Do 45–60 minut lze autem dojet do všech lokálních městských

center, kterými jsou Cheb, Chomutov a Sokolov. Využitím specifického geografického potenciálu a spojením pobídek k růstu kvality života obyvatel má město možnost stát se významným ekonomickým centrem regionu a výchozí branou pro turisty při objevování Krušných hor. K nastartování pozitivních změn přispívá i atraktivní poloha v blízkosti německého pohraničí, rozvíjejí se služby v oblasti cestovního ruchu (spojeného s turistickými atraktivitami a jedinečnou přírodou v oblasti Krušných hor) a postupně dochází k transformaci lokální ekonomiky.

Pro obslužnost Ostrova je klíčová silnice první třídy E442 a s ní související obchvat města. Komunikace, která kopíruje linii Krušných hor, je nejen hlavním spojením mezi okresní městem Chomutov a krajským městem Karlovy Vary,



Obrázek č.1
Regiony dojezdové vzdálenosti (15 min, 30 minut a 45 minut) z Ostrova

ale i nejrychlejším spojením na Ústí nad Labem a celý severozápad Čech. Město Ostrov tak z této polohy těží zejména v oblasti logistiky a průmyslu. Jak zobrazuje generel silniční dopravy, denně silnici E442 využije až 20 tisíc aut.

Dobrá dostupnost bydlení

Příležitostí pro Ostrov by mohla být situace na trhu s bydlením. Vysoký růst ceny bydlení v posledních letech způsobuje migraci obyvatel do okrajovějších částí větších měst. Bydlení ve vybraných regionech, (především metropolitních) se pro část obyvatel (zejména mladších) stává svou cenou nedosažitelné. Tito lidé jsou pak nuceni hledat v oblasti bydlení alternativy (celá ČR má ze zemí EU nejhorší poměr nového bydlení k platu - za rok 2022 pořízení typického bytu dosahuje cca 12násobku průměrného hrubého ročního platu). Nominální cena bydlení je v Karlovarském kraji dlouhodobě nižší než v ostatních krajích. Ostrov má významný potenciál, který může prostřednictvím promyšlené politiky bydlení přilákat nové obyvatele i ze vzdálenějších oblastí ČR. Aktuálně se ve městě nachází 7 422 bytových jednotek v 1 267 nemovitostech. Na jeden byt v průměru připadá 2,24 obyvatele. I díky intenzivní výstavbě panelových domů v období socialismu ve městě převažuje počet bytů nad rodinnými domy. Klíčovým nedostatkem je jejich špatné dispoziční řešení, které neodpovídá současným moderním trendům. Aby bylo město schopné být ideální alternativou pro obyvatele hledající vlastní bydlení, je klíčové budovat nový bytový fond, případně ten stávající modernizovat s důrazem na aktuální poptávku a trendy bydlení.

Nadprůměrný podíl bytových jednotek ve vlastnictví města

Město Ostrov vlastní významný podíl bytových jednotek ve městě (11 % z celkového počtu), což je více, než je republikový průměr. Významně tak může ovlivňovat bytovou situaci ve městě díky vlastní politice. Pro srovnání města v České republice standardně vlastní mezi 3 a 5 % bytového fondu (typicky Břeclav), výjimečně pak mezi 10 a 20 % (Tábor). Nedostatek bytů ve vlastnictví měst je jedním z klíčových následků minulé privatizace bytových fondů. V případě naplnění očekávaného růstu počtu obyvatel ve městě bude udržení stabilního počtu bytových jednotek ve vlastnictví města nutné a pro naplňování strategie v oblasti bydlení nezbytné. Městský bytový fond Ostrova tvoří 885 bytů, z čehož 512 je standardně pronajímáných, dalších 359 bytů je pronajímáno v režimu na podporu sociálně slabých. Výrazným problémem je stav bytových jednotek. Po celkové rekonstrukci je v Ostrově pouhá desetina bytových jednotek. Drtivá většina tak bude muset být v budoucnu postupně rekonstruována.



Připravená infrastruktura i studie pro bytovou výstavbu

Ve městě dochází k dlouhodobému poklesu počtu obyvatel. Podle posledních dostupných statistických údajů žilo v roce 2022 ve městě celkem 15 894 obyvatel. Za posledních 20 let se počet obyvatel postupně snižuje, resp. pokles za sledované období činí 1 633 obyvatel. Jednou z příčin tohoto úbytku je migrace do okolních obcí, kdy Ostrov pro tyto obyvatele zůstává střediskovým městem, ve kterém využívají služby. Část úbytku je výsledkem stěhování mimo region, často do metropolitních oblastí, kdy obyvatelé ztrácí s Ostrovem kontakt. Vzhledem k poklesu obyvatel v rámci regionu SO ORP Ostrov je i tato druhá varianta významná. Situace, kdy se setrvale snižuje počet obyvatel, je vnímána jako rizikový faktor, který se může v blízké době negativně projevit v řadě oblastí.

Ačkoliv je z pohledu statistiky dlouhodobě zaznamenáván setrvalý pokles počtu obyvatel ve městě, odborné odhady a data ukazují, že počet těch, kteří se v průběhu dne ve městě zdržují, je mnohem vyšší. Jedná se zpravidla o lidi zaměstnané ve městě, kteří zde však trvale nežijí anebo využívají pouze nájemního bydlení. Ostrov situaci bude stabilizovat nejen vytvořením podmínek pro příchod nových obyvatel, ale i motivací lidí k trvalému bydlení.

Historické maximum počtu obyvatel v 80. letech bylo 19 450 obyvatel (o 2 700 obyvatel více než dnes). Tento fakt, že město již v minulosti mělo vytvořené podmínky (dostatečnou infrastrukturu) pro vyšší počet obyvatel, je možné využít jako výhodu. Předpokládá se zde intenzivní spolupráce soukromého a veřejného sektoru, který bude definovat nové technické požadavky pro bytovou výstavbu. Ta by měla odpovídat novým zásadám územního rozvoje včetně respektování všech podmínek pro zajištění udržitelnosti, cenové dostupnosti a ochrany životního prostředí.

Aktuálně připravované rezidenční projekty

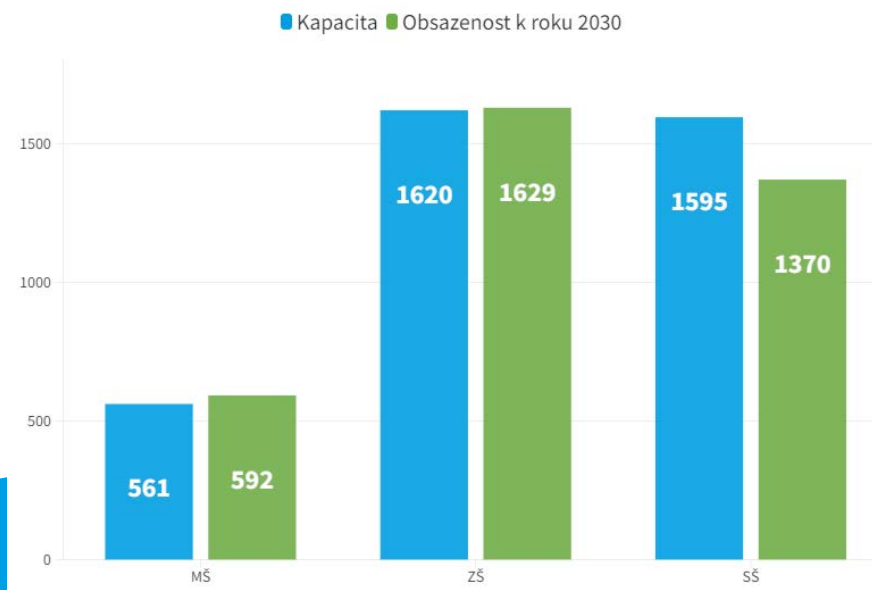
Město má aktuálně naplánovanou výstavbu 12 rezidenčních projektů. V projektových záměrech je zastoupena jak výstavba bytových, tak i rodinných domů. Celkem by v těchto objektech mělo bydlet s přibližně 1 813 obyvatel, což je přibližně 11% nárůst obyvatel oproti současnému stavu. Projekty budou realizovány rovnoměrně do roku 2030.

Nejvýznamnější projekt je stavba bytového domu Jáchymovská vlečka, kde jsou plánovány prostory pro 777 obyvatel. Nejvýznamnější projekt pro výstavbu rodinných domů je lokalita Kfely umožňující bydlení v rodinných domech pro 250 obyvatel.

Kapacita vzdělávací infrastruktury

Jedním z klíčových parametrů při posuzování kvality a vybavenosti měst a obcí je oblast vzdělávání. V Ostrově se nachází pět mateřských škol s celkovou kapacitou přes 550 dětí a čtyři základní školy s kapacitou více než 1 800 žáků. Jak ukazují data školského odboru, počty žáků v ostrovských školách nedosahují školských kapacit v žádné úrovni vzdělávání. Aktuálně podíl dětí zapsaných do některé z úrovně vzdělávání dosahuje pouhých 73 % rejstříkových kapacit, což je hodnota nižší, než je republikový medián (80 %). Níže uvedená prognóza počtu žáků k roku 2030 však naznačuje, že mateřské a základní školy v Ostrově budou v případě realizace chystaných projektových záměrů a postupného navýšení počtu obyvatel města na hranici svých kapacit. Predikce naznačuje, že kapacity MŠ a ZŠ budou v roce 2030 nedostatečné. Situace navíc nebere v potaz snižování počtu žáků ve třídách (a tím i snižování celkové kapacity) za účelem zvyšování kvality výuky, která je prosazována v rámci koncepce vzdělávání. Zvyšování kapacity vzdělávacích institucí bude prioritní investicí v souvislosti s rozšiřováním počtu obyvatel.

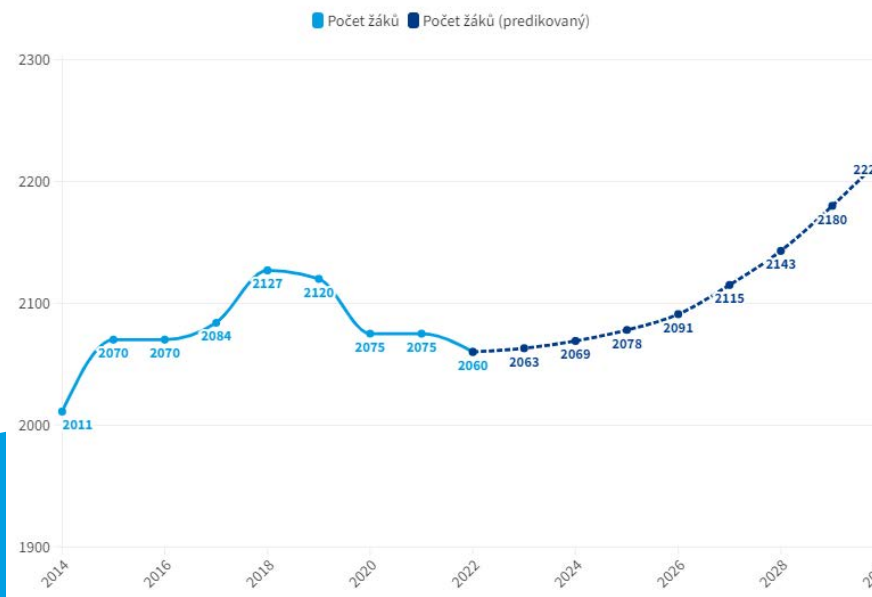
Prognóza obsazenosti vzdělávacích zařízení k roku 2030



Prognóza obsazenosti vzdělávacích zařízení do roku 2050

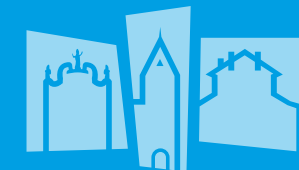
Při výpočtech predikce obsazenosti vzdělávacích zařízení byla zobrazena situace při realizaci uvažovaného rezidenčního bydlení ve 12 hlavních lokalitách a s tím spojený přírůstek obyvatel (viz výše). Očekávaný přírůstek je 1 813 obyvatel do roku 2030. Na základě tohoto počtu byl modelován počet žáků dle kategorie škol se znalostí demografické křivky Karlovarského kraje. V rámci predikce počtu žáků v jednotlivých kategoriích školní výuky je predikován nejvyšší nárůst počtu uživatelů základní školy (přes 150). Pozn. Počty využité při odhadu nových žáků na 1000 obyvatel – mateřská škola 48 žáků, základní škola 85 žáků, střední škola: 43 studentů.

Vývoj počtu žáků (MŠ a ZŠ)



Vývoj počtu žáků v Ostrově v letech 2014–2022 (s predikcí do roku 2030).

Pozn. Jedná se o počet žáků navštěvujících jednu z městských mateřských či základních škol



CÍL 1.1

Organický rozvoj města

Ostrov je atraktivní pro nové obyvatele díky kvalitnímu konceptu moderního bydlení, který se vyznačuje dobrou dostupností a nabídkou služeb občanské vybavenosti v krátké docházkové vzdálenosti od místa bydliště. Město si uchovává svoji kompaktnost, ale i přesto rozvíjí všechny městské části včetně jejich základních funkcí (zachovává funkčně smíšené čtvrtě a zóny včetně městského centra a služeb občanské vybavenosti). Ostrov si zachovává svoji osobitou urbanistickou strukturu, je rozvíjen v souladu s koncepčními dokumenty územního plánování a nepodléhá tlaku na developerskou výstavbu apartmánových domů pro turisty. Postupným a udržitelným budováním bytových domů pro potřeby místních obyvatel výrazně nezasahuje do stávající urbanistické struktury. Je tak zajištěn organický rozvoj města, dobudování potřebné infrastruktury pro bydlení a občanskou vybavenost a to vše v souladu s požadavky na udržitelnost, ochranu životního prostředí a zajištění základních služeb pro místní občany.



CO: aktivity a projekty

- + Zajistíme rozšiřování ploch pro individuální bydlení
- + Připravíme bytový projekt nové čtvrti - Jáchymovská vlečka
- + Vytvoříme metodiku spoluúčasti investorů na rozvoji území města Ostrov (pravidla pro developery)
- + Vytvoříme podmínky a pobídky pro výstavbu rodinných domů a novou výstavbu bytů v návaznosti na územní plán
- + Zřídíme funkci městského architekta
- + Motivujeme obyvatele ke zřízení trvalého pobytu

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

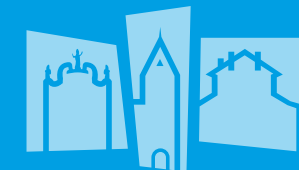
- **GARANT: Odbor rozvoje a územního plánování**
- Obyvatelé města
- Noví obyvatelé města, především mladí
- Investoři, developeři
- Bytová komise
- Komise pro urbanismus a veřejný prostor
- Odbor finanční a školství
- Odbor sociálních věcí a zdravotnictví

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší počet bytů na území města
- Vyšší počet obyvatel města
- Vyšší počet lékařů ve městě
- Stablní poměr transakční cena bytové jednotky ve městě za m² vůči průměrné mzdě
- Vyšší počet bytů v rodinných a bytových domech ve městě
- Vyšší počet obyvatel s trvalým bydlištěm v rámci nové zástavby
- Vyšší rozloha ploch určených pro bydlení v územním plánu

PROČ: očekávané dopady

- Město má možnost nabídnout mladým lidem atraktivní a dostupné bydlení
- Kapacita vzdělávacích, zdravotních a sociálních služeb je klíčovým požadavkem nových, ale i stávajících občanů
- Rovnoměrný růst města umožňuje efektivněji plánovat a rozvíjet infrastrukturu, což snižuje riziko nadměrného opotřebení a nákladných oprav
- Díky růstu počtu obyvatel rostou příjmy města
- Plynulý růst umožňuje lepší plánování a investice do veřejných služeb, jako jsou školy, nemocnice, parky a kulturní zařízení
- Ve městě mají obyvatelé možnost moderního bydlení s odpovídajícími standardy a dobrou dostupností služeb v blízkosti bydliště
- Organický růst města posiluje sociální soudržnost tím, že zajišťuje lepší rovnováhu mezi společenskými skupinami
- Plánovaný růst města umožňuje minimalizovat konflikty a problémy spojené s nekontrolovaným rozšiřováním a náhlým nárůstem populace



CÍL 1.2

Dopravní propustnost města a napojení na páteřní komunikace

Ostrov je městem s kvalitní a funkční dopravní infrastrukturou, která naplno využívá potenciál vyplývající z polohy města v těsné blízkosti krajského města. Právě díky dopravě je Ostrov ekonomickým centrem Karlovarské aglomerace. Funkčnost dopravy je rozšířena společnou integrací jednotlivých druhů dopravy (vč. pěší a cyklo), které na sebe navzájem navazují. Ve střednědobém horizontu je dopravní systém ve městě transformován v souladu s trendy zvýšit vlastní udržitelnost, snížit negativní vliv na životní prostředí, přechod k nízkoemisní dopravě a vyčleněním těžké dopravy z centra města. Moderní dopravní infrastruktura nepřímo podporuje ekonomický rozvoj města. Doprava ve městě je přizpůsobena pohybu bez zbytečných omezení.



CO: aktivity a projekty

- + Rozvíjíme a rozšiřujeme kapacity infrastruktury pro aktivní formy dopravy (pěší a cyklo dopravy)
- + Rozvíjíme možnosti městské hromadné dopravy (školské autobusy, kyvadlová obsluha průmyslových zón, financování MHD)
- + Připravíme infrastrukturu na nástup elektromobility
- + Zmodernizujeme a zvýšíme kapacitu vybraných dopravních křižovatek
- + Rozšiřujeme parkovací stání ve veřejném prostoru
- + Zavádíme inovace do dopravy ve městě i jejího řízení
- + Dlouhodobě sbíráme a vyhodnocujeme data o dopravě (počty automobilů, počty cyklistů, obsazenost parkovacích míst apod.)
- + Instalujeme prvky ke zvýšení bezpečnosti dopravy na místech s významným nebezpečím (měřiče, kamerové body apod.)

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

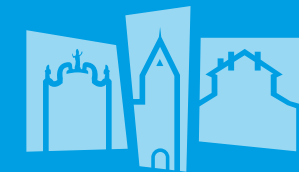
- **GARANT: Odbor dopravně správní**
- Uživatelé silniční dopravy
- Uživatelé veřejné dopravy
- Krajský úřad KVK
- Dopravní podnik Karlovy Vary
- Dopravní komise

PROČ: očekávané dopady

- Ve městě rostou negativní dopady zvyšující se intenzity dopravy a rostoucího počtu automobilů
- Vybranými organizačními opatřeními umožníme snadný pohyb zboží, surovin a služeb, což podporuje podnikání a zvyšuje konkurenceschopnost místních firem
- Modernizace vozového parku zvyšují atraktivitu a zrychlují provoz veřejné hromadné dopravy
- Inovace v chytrém řízení dopravy vedou ke zvýšení bezpečnosti dopravy ve městě
- Vyšší kapacita křižovatek a moderní dopravní infrastruktura povedou k rychlejšímu průjezdu městem, a tím i ke snížení hluku a znečištění ovzduší
- Klidnější ulice s omezenou dopravou jsou atraktivnější pro obyvatele i návštěvníky města – aktivizace rozvoje širšího centra města
- Efektivní dopravní spojení a krátké doby dojezdu znamenají snížení nákladů na dopravu a logistiku pro podniky a obyvatele

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Stabilní počet projíždějících automobilů centrem města
- Vyšší počet cyklistů na cyklostezkách
- Vyšší počet uživatelů MHD
- Vyšší počet nově vybudovaných parkovacích stání včetně dobíjecích stanic
- Snížení hlukové zátěže a znečištění ovzduší ve městě
- Snížení počtu dopravních nehod



CÍL 1.3

Spravedlivý systém městského nájemního bydlení

Ostrov je město s významným podílem bytů ve vlastnictví města. Stávající bytové jednotky jsou po rekonstrukci a plně odpovídají soudobým požadavkům na bydlení. Rovnoměrně s růstem soukromých bytových jednotek ve městě roste počet bytů ve vlastnictví města. Podíl bytů vlastněných městem na celkovém počtu zůstává stejný a tvoří 11 %. Bytový fond město primárně využívá pro obyvatele přispívající k rozvoji a chodu města (preferované profese: lékaři, učitelé, zaměstnanci složek města). Vstřícnou nájemní politikou jim dlouhodobě zajišťuje odpovídající životní standard. Sekundárně je bytový fond využíván pro účely udržení sociální struktury umožňující trvale udržitelný sociální i ekonomický rozvoj – zejména střední věková populace. Terciárně pro sociální účely potřebným.



CO: aktivity a projekty

- + Pasportujeme objekty ve vlastnictví města
- + Analyzujeme stav a potenciál nemovitostí pro další využití pro městské bydlení
- + Nastavíme nová pravidla pro hospodaření s městským bytovým fondem (bytová politika)
- + Modernizujeme současný bytový fond města (vypracujeme dlouhodobý plán oprav)
- + Rekonstruujeme městské byty ve staré Hasičárně
- + Budujeme nové městské byty pro všechny generace

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT:** Odbor městských investic a správy
- Sociálně potřební obyvatelé města
- Mladé rodiny
- Odbor majetku města
- Odbor městských investic a správy

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Stabilní podíl městského bytového fondu na všech bytových jednotkách ve městě
- Stabilní počet příspěvků na bydlení
- Vyšší počet obyvatel bydlících v městských bytech
- Počet nově vybudovaných bytových jednotek a domů
- Podíl nově zrekonstruovaných bytových jednotek v rámci celkového městského bytového fondu

PROČ: očekávané dopady

- Systém spravedlivého nájemního bydlení umožňuje, aby nájemné bylo cenově dostupné pro širokou škálu obyvatel
- Nastavení nájemného za spravedlivou cenu podporuje zdravý a udržitelný trh s bydlením
- Atraktivní podmínky pro trh s bydlením přiláká investory a podpoří novou bytovou výstavbu
- Dostupné nájemné pomáhá snižovat počet lidí, kteří nemají přístup k důstojnému bydlení.
- Prostorové nároky na bytové prostory se mění v průběhu života, za tímto účelem je vhodné nastavit možnosti bytové výměny dle aktuálních životních podmínek nájemníků
- Pro funkční sociální mix města je klíčové zajištění podmínek pro sociální bydlení, bydlení v krizových situacích apod.
- Spravedlivé nájemné umožňuje městu investovat do údržby a oprav bytů
- Bytové prostory jsou vhodně propojeny a navazují na funkční veřejné prostranství
- Na základě průběžného monitorování sociální situace dochází k dodatečným úpravám a přizpůsobením podmínek bytové politiky města
- Spravedlivé nájemné pomáhá zajistit rozmanitost obyvatelstva ve městě, což přispívá ke kulturní a sociální pestrosti



ZNALOSTNĚ- -EKONOMICKÉ CENTRUM

PRIORITY 2



Česká ekonomika, s výjimkou roku 2020, rostla meziročně v rozmezí 3–6 % meziročně. Další růst HDP bude kromě současné vysoké inflace brzdit zejména nedostatek efektivní pracovní síly (zjednodušeně kombinace faktoru vzdělání/kvalifikace a hrubého množství práce). Kromě již přítomného nedostatku pracovníků, které nemohou firmy zaměstnat, a bude se tak i nadále vlivem stárnutí zvyšovat, dojde k výrazné proměně struktury pracovního trhu. Některé pozice zaniknou a nové se objeví. Stát a veřejná správa musí přistoupit k aktivním krokům vedoucím k adaptaci na tyto změny. V případě ignorace těchto hrozeb může ekonomika ztratit konkurenceschopnost, dojde k nárůstu nezaměstnanosti, které se nejvýrazněji projeví především ve strukturálně postižených regionech, ke kterým v současné době řadíme i město Ostrov.

Český pracovní trh aktuálně tvoří cca 5,2 mil. ekonomicky aktivních osob. Poptávka na českém trhu práce v posledních letech významně převýšila nabídku, což vedlo ke vzniku 180 tisíc volných pracovních míst. Česká republika má v současnosti druhý nejvyšší poměr volných pracovních míst v EU (Eurostat), a to 4,9 % oproti evropskému průměru, který činí 2,3 %. Zároveň má ČR velmi nízkou míru nezaměstnanosti. Současný nedostatek pracovních sil je tedy vedle struktury ekonomiky skutečně způsoben zejména nedostatkem pracovní aktivní populace, nikoliv nekompatibilitou nebo nedostatkem dovedností.

Model pracovního trhu cíleně vytvořený pro ČR (Boston Consulting Group) do roku 2030, který obsahuje i dlouhodobější výhled hlavních trendů, ukazuje zásadní problémy, které bez včasného zásahu mohou zbrzdit českou ekonomiku:

- **Struktura trhu se promění** – na trhu práce v současnosti chybí cca 180 tisíc pracovníků. Do roku 2030 přijde cca 330 tisíc současných zaměstnanců o práci z důvodu zániku jejich pracovních pozic, zároveň vznikne přes půl milionu nových pracovních míst.
- **Pracovní síla zestárne** – do roku 2030 naroste počet lidí ve věku 50–65 let o 18 %.

„Do roku 2030 čeká Česko zásadní proměna trhu práce a v dalších letech pak kritický nedostatek pracovní síly.“

- **Naroste množství neobsazených pozic** – nedostatek pracovníků na trhu sice do roku 2030 naroste „jen“ na 190 tisíc (o 10 tisíc v absolutní hodnotě), ale vlivem stárnutí populace a odchodu silných ročníků do důchodu se situace dramaticky zhorší po roce 2030 a mezera poroste až na 400 tisíc v roce 2040.

Pokud stát, firmy a zaměstnanci nepřistoupí k aktivní adaptaci na tyto změny, hrozí české ekonomice ztráta konkurenceschopnosti, nárůst nezaměstnanosti a zpomalení růstu HDP. **Základním řešením bude zvyšování kvalifikace zaměstnanců pro udržení konkurenceschopnosti a zvýšení produktivity.** Až 4,2 milionu pracujících sice nebude přímo ohroženo, ale budou se muset přizpůsobit změnám v ekonomice.

Pro zvýšení produktivity, udržení konkurenceschopnosti, a tím i pomoci naplnění ekonomického potenciálu národní i lokální ekonomické situace lze vidět dva základní komplementární přístupy:

- **Zvyšování vzdělání a kvalifikace**
Dlouhodobá aktivita zaměřená jak obecně na celou populaci pro přizpůsobení se změnám v ekonomice, tak i speciální aktivity zaměřené na rekvalifikaci pracovníků, kteří se kvůli stejným vlivům budou muset věnovat jinému zaměstnání.
- **Doplnění množství pracovní síly**
Krátkodobá opatření zahrnující zvýšení migrace,

vyšší podíl seniorů na pracovním trhu, vyšší zapojení žen do pracovního procesu během a po rodičovské dovolené.

Pro adaptaci na nadcházející změny bude nezbytné změnit zejména přístup k celoživotnímu vzdělávání. Podle statistik Evropské komise se Česko řadí mezi země s nízkým procentem průběžného vzdělávání dospělých. V roce 2021 se jednalo o 5,8 % dospělých, kteří se pravidelně měsíčně vzdělávají. Průměr EU činí 10,8 %, nejlepšími zeměmi jsou Švédsko, Finsko a Nizozemsko s 25–35 %. Téma celoživotního vzdělávání tak bude v budoucnu klíčovým tématem i místních samospráv, po kterých bude státní politika vyžadovat součinnost.

Podíl pracovních pozic, které budou vyžadovat alespoň základní digitální dovednosti, se zvýší ze současných 54 % až na cca 90 % již v roce 2030. Přestože Česká republika je nad průměrem EU v počtu obyvatelstva, které disponuje alespoň základními digitálními dovednostmi, znamená to fakticky zvýšit digitální dovednosti až u 2,2 mil. pracujících. Podobně jako u vzdělání i zde bude samospráva hrát důležitou roli architekta změn, který bude spoluzodpovědný za proměnu vzdělanostní i demografické křivky.

„Investice do dlouhodobého vzdělávání se musí stát strategickou prioritou, jinak dojde ke zpomalení růstu, snížení konkurenceschopnosti a ve výsledku k nárůstu potřeby mnohonásobně vyšších výdajů v budoucnu.“

PŘÍNOS K NAPLNĚNÍ VIZE

Přicházející proměna trhu práce je výzvou, které musíme čelit. Nelze se spoléhat na to, že situaci vyřeší trh sám. Přirozenou snahou firem je maximalizovat krátkodobý a střednědobý zisk. Zatímco opatření zaměřená na podporu vzdělání a obecných schopností obyvatel mají spíše dlouhodobou návratnost. Při plánování dlouhodobé prosperity města bude potřeba věnovat pozornost ekonomické diverzifikaci a diplomacii. Odvětvová diverzifikace podniků v místě i soustředění podpory na firmy s vyšší přidanou hodnotou budou klíčové pro předcházení strukturálním změnám a posilování odolnosti města.



SOUČASNÁ SITUACE V OSTROVĚ

Průmyslový charakter ekonomiky města

Strukturálně postižená oblast Karlovarského kraje (jenž je charakterizován zvýšenou koncentrací sociálních, ekonomických a environmentálních problémů, které charakterizuje podprůměrná intenzita podnikatelské aktivity s vyšším podílem nezaměstnaných osob) bude v souladu se schváleným plánem transformace vybranými pobídkami postupně „oživována“. Ostrov je díky své současné ekonomice jednou z klíčových lokalit transformace. Změna bude primárně založena na ekonomické transformaci města a podpoře podniků a míst s vyšší přidanou hodnotou. Aktuálně je významná část produkce zaměřena na výrobky s nižší přidanou hodnotou a využití primárně méně kvalifikovaných pracovníků. Situace je posílena i v relativně nízkém podílu vysokoškolsky vzdělaných obyvatel vůči celorepublikovému průměru.

Přestože lehký průmysl staví na tradici tohoto odvětví v Ostrově, má jeho budoucí rozvoj ve městě ambivalentní charakter, neboť dlouhodobě přivádí do Ostrova obyvatele s relativně nízkou kvalifikací práce, a tudíž i s relativně nízkými příjmy.

Celková proměna ekonomiky města bude založena na vnitřním procesu motivovaném veřejnou správou a realizovaném prostřednictvím posilování role středních škol, oblastí dalšího vzdělávání či doplnění pracovní síly. Do budoucna město využije svou strategickou polohu v kraji a stane se důležitým uzlem pro znalostně orientovaný průmysl a služby v oblasti cestovního ruchu, stejně jako bude rozvíjet svůj průmyslový potenciál přilákáním nových investorů a zvyšovat srovnatelné výhody oproti ostatním obcím v Karlovarském kraji.



Průmyslová zóna Ostrov-jih v současné době hostí šest podniků včetně největší ostrovské firmy Witte Access Technology s více než 600 zaměstnanci.

Průmyslové zóny na jihu a severu města

Klíčovou lokalitou ekonomiky města jsou průmyslové zóny na severu a jihu města. Ve městě se nachází dvě průmyslové zóny a retailový park v ulici Jáchymovská. Průmyslová zóna Ostrov-jih v současné době hostí šest podniků včetně největší ostrovské firmy Witte Access Technology s více než 600 zaměstnanci. Vznik průmyslové zóny podpořilo svými kroky i město Ostrov. Průmyslová zóna Ostrov-jih má možnost rozšíření výstavby o cca 30 ha.

Druhou, rozlohou významnější plochou je průmyslová zóna Ostrov-North s klíčovou logistickou halou firmy Panattoni s rozlohou 121 tis. m². Svým rozsahem tak zóna Ostrov-North výrazně přesahuje jižní průmyslovou zónu a v budoucnu přenesse těžiště ekonomické aktivity do této lokality. Z pohledu stavebních kapacit je však její limit naplněn a není možné další rozšiřování.

Změna pracovního trhu

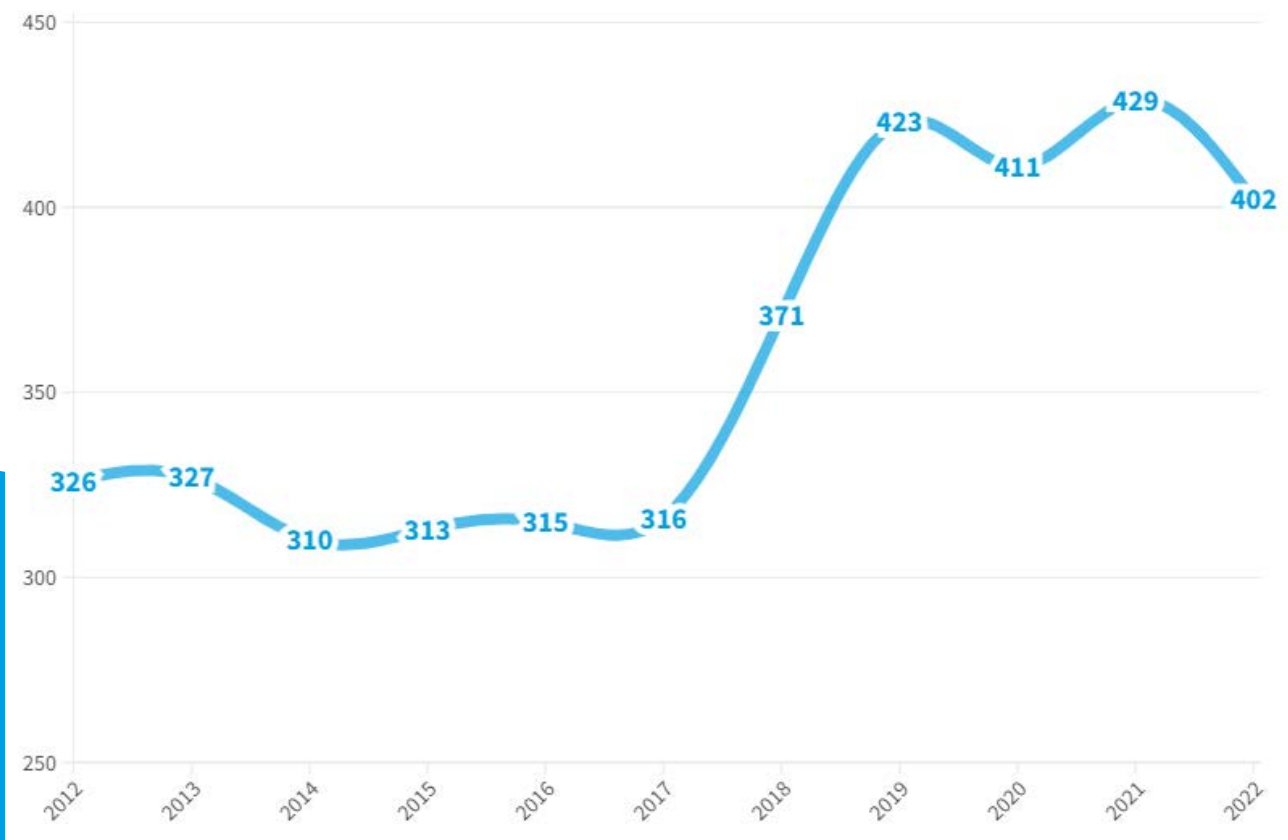
Nejen město, ale i přilehlý region Karlovarské aglomerace, se potýká s dynamickými změnami v oblasti průmyslu, především pak s probíhající digitalizací a automatizací provozů. Problém je umocněn zmíněnou nižší vzdělanostní strukturou obyvatel a, pro část z nich tak může v budoucnu znamenat horší uplatnitelnost na trhu práce (růst nezaměstnanosti), neboť digitalizace a automatizace budou vyžadovat více odborně kvalifikovaných pracovníků. Jednou z priorit Krajské strategie rozvoje je právě zaměření se na tyto segmenty ekonomiky. Díky současné snaze města i změnám v ekonomice postupně na území města vznikají pracovní místa vyžadující mnohem kvalifikovanější pracovníky (např. v logistice).

Diverzifikovaná ekonomika ve městě

Ve městě Ostrov bylo za rok 2021 zaměstnáno celkem 6 353 zaměstnanců. V rámci regionu obce s pověřeným obecním úřadem pak 9 359 zaměstnanců. Celkem se jedná o 60 zaměstnaných na 100 obyvatel. Při srovnání s ostatními městy Karlovarského kraje jde o průměrné číslo (maximální hodnoty dosahují Karlovy Vary s 96 zaměstnanci na 100 obyvatel, nejnižší pak Loket s 26 zaměstnanci na 100 obyvatel). Nadprůměrné hodnoty město vykazuje v počtu živnostníků (2 692 živnostníků v rámci POÚ). Vyššího čísla dosahují už jen Karlovy Vary.

Průměrný počet zaměstnanců je ovlivněn blízkostí Karlových Varů, kam velký počet obyvatel Ostrova dojíždí za zaměstnáním. Dle dat SLDB 2021 vyjíždí 4 812 obyvatel (téměř 30 %) za zaměstnáním mimo město Ostrov. Z toho v zahraničí pracuje 418 obyvatel. Vzhledem k nižšímu počtu zaměstnanců a relativně vyššímu počtu ekonomických subjektů ve městě je zřejmé, že město Ostrov není ve velké míře závislé na velkých zaměstnavatelích a výše zmiňovaná diverzifikace

Vývoj počtu zaměstnanců na území Ostrova (na 1000 obyvatel)



Vývoj počtu zaměstnanců v Ostrově mezi roky 2012–2022

pro posílení odolnosti lokální ekonomiky představuje problém především v sektorovém, nikoli podnikovém zaměření.

Důraz na kvalitu školství

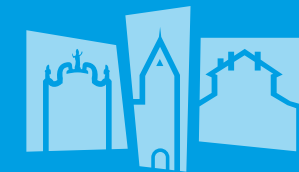
Kapacity základních a středních škol v Ostrově umožňují, aby město bylo významným vzdělávacím centrem, do kterého dojíždějí žáci z celého Karlovarského regionu. Podle údajů Českého statistického úřadu a dat Odboru školství města Ostrov převyšuje počet žáků jen na středních školách v Ostrově počet ostrovských dětí ve středoškolském věku 15–19 let o 66 %.

Investice do vzdělávání jsou ve srovnání s vybranými městy v Ostrově významné. Vlivem investic je aktuální vzdělávací infrastruktura ve městě na dobré úrovni. V rámci Ostrova je dlouhodobý

trend snižování podílu dětí na celkové kapacitě MŠ. Snižování tohoto podílu je způsobeno demografickou charakteristikou obyvatel (rodí se méně dětí) a částečně záporným migračním saldem.

Zásadní význam pro dlouhodobě udržitelný rozvoj území má vzdělanostní úroveň obyvatelstva. Ta je v republikovém srovnání v Ostrově nízká. V krajském srovnání však nevybočuje z průměru. Na tuto situaci je nutné reagovat systematickým zvyšováním kvality a dostupnosti vzdělávání především v oblasti základního a středního školství. Ostrov je významné centrum středoškolského vzdělávání. Ambicí města je tuto pozici posilovat a mladé lidi ve městě udržet. Zvýší se šance uplatnitelnosti absolventů na trhu práce, který bude v rámci probíhajícího procesu digitalizace a automatizace vyžadovat stále více odborně kvalifikovaných pracovníků.





CÍL 2.1

Moderní a dostupné školy

V Ostrově existuje dostatečná kapacita kvalitního vzdělávání s návazností praktického využití znalostí na trhu práce. Kapacity škol garantují místo pro každé ostrovské dítě či žáka, a to včetně obyvatel ze spádového regionu. Školy jsou modernizovány v souladu s aktuálními výukovými trendy.



CO: aktivity a projekty

- + Zvyšujeme kapacity škol v návaznosti na růst počtu dětí a žáků
- + Podporujeme vzdělávání pedagogů a i nepedagogických zaměstnanců
- + Snižujeme administrativní zátěž škol (i díky zavádění digitalizace)
- + Modernizujeme školy a školská zařízení (vč. technologií)
- + Optimalizujeme provoz ZUŠ a rozšíříme ji o nový sál
- + Rozšiřujeme kapacity školní družiny ZŠ Májová, ZŠ Myslbekova a ZŠ Masarykova
- + Vytvoříme program péče o talenty ve vzdělávání
- + Rozšiřujeme jazykové vzdělávání na školách (vč. zapojení do programů ERASMUS+)
- + Finančně podpoříme integrace žáků ze zahraničí s odlišným mateřským jazykem
- + Posilujeme kyberbezpečnost města a městských organizací

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor finanční a školství**
- Děti a žáci
- Rodiče
- Základní a mateřské školy ve městě
- Střední školy v regionu
- Odbor finanční a školství
- Školská komise

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší podíl dětí odcházejících po ZŠ na maturitní obory
- Nižší počet absolventů škol, kteří jsou evidovaní na úřadech práce
- Vyšší počet žáků a studentů ve městě
- Stabilní počet kvalitních středních škol na území města
- Nižší výskyt negativních jevů spojených s rizikovým chováním adolescentů

PROČ: očekávané dopady

- Dostatečné kapacity škol jsou významným benefitem pro mladé rodiny.
- Moderní prostory škol umožňují kvalitní výuku.
- Vyšší kapacity škol umožní individuální péči o talenty.
- Dostatečné kapacity škol umožní i v budoucnu přijímání dětí z Ostrova i spádového regionu.
- Pro podporu zaměstnanosti rodičů umožňuje MŠ přijímání i dětí mladší 3 let.
- Moderní školské prostory lze využít jako komunitní prostor pro kulturní a sportovní akce.
- Moderní výuka přiláká talentované jedince a rodiny do města, což posiluje jeho intelektuální a kreativní kapitál.
- Moderní školství podporuje podnikatelské dovednosti a mindset u studentů, což posiluje podnikatelskou kulturu ve městě.
- Dostupné vzdělání zvýší sociální mobilitu, čímž poskytuje obyvatelům možnost posunout se nahoru ve společnosti bez ohledu na jejich sociální původ.
- Moderní školy a kvalitní vzdělání přispívají k posilování městské identity a sounáležitosti obyvatel s městem.



CÍL 2.2

Školství reaguje na potřeby trhu práce

Město je díky vzdělané pracovní síle atraktivní lokalitou pro zaměstnavatele. Vzdělávací instituce úzce spolupracují s místními podniky. Školy a školská zařízení nefungují atomizovaně, ale jsou vzájemně propojené a logicky na sebe navazují. Dochází k průběžné inovaci způsobů výuky, důraz je kladen na rozvoj dovedností pro měnící se potřeby zaměstnavatelů.



CO: aktivity a projekty

- + Vypracujeme politiku vzdělávání města
- + Zřídíme odbor školství
- + Ustanovíme pracovní skupinu napříč školami a školskými zařízeními bez ohledu na zřizovatele
- + Posilujeme výuku všeobecných kompetencí
- + Zavádíme moderní formy výuky do škol (např. projektové řízení, praxe, AI atd.)
- + Rozšiřujeme možnosti kariérního poradenství na školách
- + Jsme aktivní v prevenci rizikového chování školáků a v eliminaci výskytu rizikových jevů na školách
- + Zavedeme ucelený program celoživotního vzdělávání pro obyvatele města
- + Posilujeme funkci a programy v rámci městské knihovny

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor finanční a školství**
- Místní malé a střední firmy
- Střední škola
- Základní školy
- Generace nastupující na trh práce
- Oborové svazy a profesní komory
- Školská komise

PROČ: očekávané dopady

- Zprostředkováním platformy mezi všemi stupni škol je posílena vertikální propustnost studia.
- Kvalitní všeobecná příprava žáků je klíčová s ohledem na dynamicky se měnící požadavky trhu práce.
- Školy chtějí zajistit co nejlepší míru uplatnění svých absolventů.
- Obyvatelé města jsou připravenější na změny na trhu práce.
- Školské systémy a vzdělávací programy jsou upraveny tak, aby se přizpůsobily měnícím se podmínkám, posilovaly osobnostní rozvoj obyvatel i formování hodnot.
- Motivovaní žáci jsou lépe směřováni ve svém profesním i osobním životě v souladu s jejich předpoklady a schopnostmi.
- Vzdělanější a kvalifikovanější obyvatelstvo města se zároveň více zapojuje do komunitního života.
- Podporou programů a iniciativ zaměřených na rozvoj dovedností a rekvalifikaci starších pracovníků podporujeme jejich setrvání na trhu práce do pozdějšího věku.
- Vzdělanější obyvatelé mají lepší šance na nalezení dobrého zaměstnání a přispívají k rozvoji místního trhu práce.

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Počet podnikatelů spolupracujících se školami na území města
- Průměrná měsíční mzda v kraji v Kč
- Počet zaměstnaných absolventů
- Podíl obyvatel Ostrova pracujících ve městě



CÍL 2.3

Silná lokální ekonomika

Ostrov je městem, kde se dobře podniká, vznikají zde dynamické malé firmy českých vlastníků, v průmyslových zónách města prosperují společnosti s vysokou přidanou hodnotou výroby a služeb. Coworkingové centrum nabízí prostory pro malé firmy a osoby na volné noze. Město aktivně podporuje lokální ekonomiku a je hrdé na své podnikatele. Ve městě vznikají firmy zaměřující se na oblast silver economy. Místní podnikatelé využívají finanční podpory z fondů EU či jiné podpory státu pro svoji činnost a rozvoj.



CO: aktivity a projekty

- + Zpracujeme politiku Podpory lokální ekonomiky
- + Podporujeme místní podnikatele
- + Vytvoříme pracovní portál Ostrovska (agregátor nabídky a poptávky práce)
- + Vybudujeme coworkingové centrum pro malé a začínající podnikatele
- + Otevřeme kulturní a kreativní centrum
- + Propagujeme inspirativní lokální podnikatelské příběhy, výrobky, služby firem

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

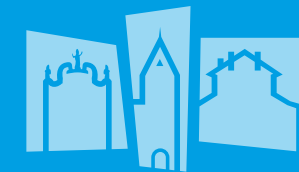
- **GARANT: Odbor kanceláře starosty a vnitřní správy**
- Místní malé a střední firmy
- Potenciální investoři
- Potenciální noví podnikatelé
- Hospodářská komora Karlovarského kraje
- Živnostenský úřad

PROČ: očekávané dopady

- Malý a střední podnikatelé (MSP) zajišťují dostupnost základních služeb a maloobchodu pro obyvatele města.
- Aktivity na podporu podnikatelů podpoří zaměstnanost, usnadní hledání práce pro obyvatele a podniky a přispějí k ekonomickému rozvoji města i regionu.
- Rozvoj podnikatelského prostředí povede k vyšší diverzifikaci odvětví ve městě, a tím i k vyšší odolnosti vůči změnám.
- Město pomůže rozvíjet podnikatelské prostředí přímo nabídkou rozvojových ploch místním (expandujícím nebo začínajícím) firmám.
- Rozvinutější ekonomika nepřímo přinese vyšší příjmy do rozpočtu města.
- Podpora MSP vytváří nová pracovní místa a přispívá ke zvýšení místního HDP.
- MSP často představují lokální značky a produkty, které přispívají k vybudování a posilování image města.
- MSP často tvoří součást místní komunity a podílejí se na sociálních a kulturních akcích, což posiluje vzájemnou spolupráci a komunitní soudržnost.

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší počet zaměstnaných ve městě
- Vyšší počet živnostníků ve městě
- Vyšší počet pracovních pozic inzerovaných na pracovních portálech za 1 týden
- Vyšší počet pracovních pozic inzerovaných úřadem práce za 1 týden



CÍL 2.4

Ekonomická diplomacie

Město ve spolupráci se svými podnikateli, Karlovarským krajem a řadou dalších aktérů, připravilo politiku podpory podnikání. Díky aktivní ekonomické diplomacii se Ostrov podílí na vytváření vhodných podnikatelských podmínek, lákání zahraničních investorů a vytváření nových obchodních příležitostí. Nové investice firem, zejména v oborech s vysokou přidanou hodnotou, vytvářejí nová pracovní místa pro místní obyvatele a zejména nastupující generaci. Ostrov buduje vztahy se zahraničními městy a posiluje svou image jako prosperujícího města v kraji, který díky probíhající transformaci nabízí řadu příležitostí.



CO: aktivity a projekty

- + Presentujeme Ostrov jako město pro byznys v ČR i v zahraničí
- + Vytvoříme pracovní pozici zodpovědnou za vztah s podnikateli
- + Realizujeme společensky odpovědné projekty ve spolupráci s místními zaměstnavateli
- + Vyhledáváme investory podnikající v oborech s vysokou přidanou hodnotou
- + Organizujeme pravidelná ekonomická fóra
- + Představujeme Ostrov jako místo pro život i práci všem generacím

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor kanceláře starosty a vnitřní správy**
- Lokální podnikatelé
- Zaměstnanci
- Hospodářská komora Karlovarského kraje
- Czechinvest
- Krajský úřad Karlovarského kraje
- Zaměstnavatelé využívající agenturní zaměstnance
- Karlovarská agentura pro podnikání a inovace

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší počet podnikatelů ve městě
- Zájem investorů o podnikání ve městě
- Výdaje města na ekonomický marketing

PROČ: očekávané dopady

- Kvalitní podnikatelské prostředí zvyšuje potenciál místních podnikatelů a podporuje rozvoj města.
- Zvýšení důvěryhodnosti města u podnikatelské sféry prohloubí spolupráci.
- Využití soukromých finančních zdrojů na realizaci veřejných projektů v rámci sponzoringu zvyšuje povědomí o lokálních firmách a šetří městu peníze na jiné projekty.
- Spolupráce s Krajskou hospodářskou komorou a CzechInvestem umožní efektivnější projektové řízení.
- Aktivní podpora zahraničního obchodu a investic posílí místní ekonomiku a otevírá nové trhy pro místní podniky.
- Ekonomická diplomacie umožní městu posilovat spolupráci s okolními regiony a vytvářet synergie pro rozvoj celého území.
- Město přiláká zahraniční talenty a experty, kteří přispívají k inovacím a rozvoji místní ekonomiky.
- Ekonomická diplomacie otevře cesty diskusi o podpoře znevýhodněných regionů.

ZDRAVÍ A AKTIVNÍ LIDÉ

PRIORITY 3



Zdraví je základní společenskou i ekonomickou hodnotou. Dobrý zdravotní stav lidí je přínosem pro všechny oblasti lidského žití a významně ovlivňuje hospodářský, sociální a environmentální růst. S dynamickým vývojem společnosti a rostoucí globalizací se mění i aktuální zdravotní hrozby, kterým je nutné neustále čelit. **Zdraví obyvatel je tak klíčovým faktorem pro udržitelný rozvoj společnosti a kvalitu života ve městě.**

Pro udržení zdraví obyvatel je nezbytná **kvalita a dostupnost zdravotní péče**, kterou však ovlivňuje řada faktorů. Mezi tyto faktory patří kulturní a sociální prostředí, státní a veřejná správa, odborné společnosti, ale i samotní pracovníci ve zdravotnictví. Podle statistik Světové zdravotnické organizace (WHO) je úroveň zdraví v České republice vysoká a v mnoha ohledech se řadí mezi evropský průměr nebo dokonce nadprůměr. Střední délka života se v Česku v posledních 10 letech neustále zvyšuje a v roce 2020 činila 78,3 roku, což je o 2,3 roku méně než průměr EU (Eurostat). Naopak téměř polovinu všech úmrtí v Česku lze přičíst **rizikovým faktorům životního stylu**, zejména špatnému stravování, kouření a konzumaci alkoholu. Mezi nejčastější příčiny všech úmrtí v Česku patří onemocnění oběhové soustavy (40 %) a rakovina (25 %), jejíž výskyt se dle Joint Research Centre (JRC) neustále zvyšuje a brzy překročí průměr zemí EU.

Výdaje Česka na zdravotnictví v roce 2019 činily 7,8 % HDP, což je výrazně pod průměrem EU (9,9 %). I přesto však český zdravotnický systém disponuje hustou sítí nemocnic a lůžkových zařízení. Jedná se o jeden z nejvyšších poměrů lůžek k počtu obyvatel v EU, který činí 6,6 lůžka na 1 000 obyvatel ve srovnání s průměrem EU (5,3). Míra hustoty lékařů je také poměrně vysoká, nicméně jejich průměrný věk se neustále zvyšuje. Společně s dlouhodobým **nedostatkem zdravotnického personálu** může v budoucnu tato negativní kombinace způsobit snížení odolnosti systému zdravotní péče.

I přes pokročilé zdravotnictví není dostatek pozornosti ze strany státu a především samospráv věnován **prevenci zdraví a podpoře aktivního životního stylu**. Ty se z dlouhodobého pohledu jeví jako nákladově nejefektivnější nástroje pro zlepšování zdraví populace a kvality života.

„Veřejný sektor v oblasti prevence zdraví a podpory aktivního životního stylu obyvatel sehrává klíčovou roli.“

Je klíčové, aby města svou pozornost zaměřila nejen na zajištění dostupnosti zdravotnické a sociální péče, ale i na zájem občanů o vlastní zdraví prostřednictvím dostatečné informovanosti o pozitivních zdravotních benefitech, vhodnou infrastrukturu a nabídku aktivit, které mohou motivovat občany ke zvyšování zdravotní gramotnosti, podporovat zdravý životní styl, a tím snižovat riziko vzniku nemocí. Lze toho dosáhnout opatřeními především v těchto oblastech:

- **Vzdělávání a prevence** Ve spolupráci se vzdělávacími institucemi a neziskovými organizacemi zajistit dostatečnou nabídku vzdělávacích aktivit zaměřených na aktivní stárnutí, podporu zdravého životního stylu a prevenci rizikového chování obyvatel;
- **Atraktivní nabídka volnočasových aktivit** Systémová podpora občanských spolků a neziskových organizací, které se významně podílejí na tvorbě dostatečného zázemí pro atraktivní nabídku volnočasových aktivit.
- **Investice do volnočasové infrastruktury** Pouze kvalitní a dostupná infrastruktura pro možnosti trávení volného času obyvatel je motivuje být dostatečně aktivní.

V oblasti prevence a podpory zdravého životního stylu na komunální úrovni jsou klíčovými principy **dlouhodobá strategie a koncepční dokumenty**, které zajistí udržitelné financování plánovaných aktivit, ale také rozvoj a budování potřebné infrastruktury (veřejná sportoviště, parky, cyklostezky).

„Investice do volnočasové infrastruktury ve městech a obcích jsou jasnou prioritou, protože pouze kvalitní a motivující prostředí pro podporu aktivního životního stylu obyvatel může přispět k udržení nebo posílení jejich zdraví a udržení kvality života.“

Se stárnutím populace roste poptávka po zdravotní péči, lékařských službách a péči o starší lidi. Vytváření specializovaných služeb a zařízení pro starší občany poskytuje městu příležitost podpořit zdraví a kvalitu života této části populace. Starší generace vykazuje rostoucí zájem o inovativní formy bydlení, jako jsou seniorské domovy, rezidenční komunity a asistované bydlení. Ostrov má příležitost investovat do těchto typů ubytování, a vytvářet tak vhodné prostředí pro starší občany.

PŘÍNOS K NAPLNĚNÍ VIZE

Zdraví je nezbytným předpokladem kvalitního života v každé společnosti. Fungující nemocnice je důležitým faktorem kvality současného života obyvatel. Vzhledem ke stárnutí populace a vysoké míře úmrtnosti na příčiny, které jsou spojeny s rizikovým chováním a nezdravým životním stylem, je nutné vnímat prevenci jako klíčový nástroj pro zlepšení zdravotního stavu české populace. Podpora vzdělávání v oblasti prevence, dostatečná nabídka volnočasových aktivit a investice do volnočasové infrastruktury by měly být jasnou prioritou. Kvalitní a motivující prostředí pro podporu aktivního životního stylu obyvatel přispěje k udržení nebo posílení jejich zdraví a kvality života ve městě.

SOUČASNÁ SITUACE V OSTROVĚ

Sport a aktivní trávení volného času jako základ pro zdraví obyvatel

Město se spolupodílí nejen na financování sportu, ale zároveň koordinuje činnost sportovních subjektů ve prospěch města tím, že kontroluje efektivitu vynaložených financí z veřejných zdrojů. Ostrov má zpracován Plán rozvoje sportu města Ostrov 2021–2026, který definuje sport jako podstatnou součást přirozeného vývoje člověka již od dětství. Aktivní a systematická práce s dětmi v oblasti sportu a volnočasových aktivit je také jednou z efektivních intervencí, díky které je možné eliminovat výskyt negativních společenských jevů a rizikového chování (konzumace alkoholu, užívání drog, zdravotní problémy apod.). Současně také dochází k podpoře sportovní, zájmové a spolkové činnosti ve městě, která se postupně rozvíjí a rozšiřuje svou členskou základnu. Dalším důležitým aspektem strategického plánu rozvoje sportu ve městě je také podpora sportovní infrastruktury. V období 2015–2019 byly v Ostrově realizovány investiční akce v objemu 92 mil. Kč, a došlo tak k rozsáhlé obnově městských sportovišť. V novém plánovacím období (2021–2026) se město zaměřuje na revitalizaci některých sportovišť (např. venkovního plaveckého bazénu - městského koupaliště), výstavbu nových (sportovní hala), ale také na rozvoj infrastruktury pro aktivní formy dopravy (chůze a jízdu na kole). Jedná se především o výstavbu nových cyklostezek a jejich a napojení na stávající stezky včetně doplnění informačního značení. V rámci financování chce město Ostrov v maximální možné míře využít existujících dotačních možností z evropských a státních dotačních programů. Předpokládá se i podpora Karlovarského kraje. Město Ostrov má ambici stát se místem pro aktivní život svých občanů, s dostatečnou nabídkou volnočasových aktivit a kvalitní infrastrukturou. Aktivní formy dopravy

a dostatečná hustota sítě cyklostezek by se mohla stát významnou alternativou k individuální automobilové dopravě. S ohledem na zlepšení situace v oblasti zdraví občanů ve městě je nutné podpořit tyto aktivity také dostatečnou nabídkou vzdělávacích aktivit zaměřených na problematiku zdraví a zdravého životního stylu. Zvýšení zdravotní gramotnosti může přispět k vyššímu zájmu občanů o vlastní zdraví.

Naplněné kapacity sociálních služeb

Ve srovnání s vybranými městy není Ostrov registrovaným poskytovatelem sociálních služeb. Sociální služby ve městě poskytují pro občany Ostrova nestátní neziskové organizace. Z důvodu nedostačujících kapacit v pobytových zařízeních služeb sociální péče, je ze strany města kladen velký důraz na podporu terénních sociálních služeb v přirozeném domácím prostředí klientů. Koordinace sociálních služeb mezi městem a poskytovateli je zajišťována prostřednictvím koordinátorky komunitního plánování odboru sociálních věcí a zdravotnictví. Nejen rozvoj, ale i podpora sociálních služeb je zakotvena ve zpracovaném Komunitní plánu sociálních služeb a služeb jim blízkých města Ostrov na období 2023 - 2027. Cíle stanovené v rámci dokumentu se zaměřují na zvýšení kapacit sociálních služeb především v pobytové formě, udržení stávajících ambulantních i terénních sociálních služeb, podporu pro nové potřebné služby např. vznik sociálně terapeutických dílen pro mentálně postižené nebo na podporu pečujících osob především v oblasti informační a personální.

V oblasti bytové politiky nabízí město Ostrov seniorům a zdravotně postiženým zvýhodněné nájemní bydlení v malometrážních bytech

v bytovém komplexu se službami sociální péče celkovou kapacitou pro 124 osob, dalších 18 bytů v Komunitním domě pro seniory.

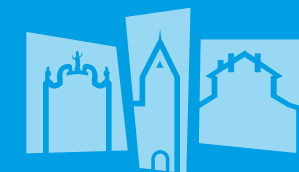
Dostupnost zdravotnictví je důležitým tématem pro obyvatele Ostrova

Klíčovou institucí je v této oblasti soukromá Nemocnice Ostrov. Odborná a specializovaná pracoviště jsou vybavena nejmodernější technikou. Lůžková část všech oddělení nabízí požadovaný komfort při léčebném pobytu. Zrekonstruovaný komplex nemocnice se nachází v okrajové a klidové části města. Nemocnice má kapacitu cca 300 lůžek a byla zvolena několikrát nejoblíbenější nemocnicí v Karlovarském kraji. V celorepublikovém srovnání se však Ostrov stále řadí mezi města spíše s podprůměrným počtem ordinací praktických lékařů i lékařů pro děti a dorost, a to jak v celkovém součtu, tak v průměru na počet obyvatel. Nedostatečný je i rozsah zdravotní péče a absence vybraných lékařských oborů, které jsou dostupné pouze v krajském městě, tedy s nutností dojíždění. Dostatečný je naopak počet lékáren. Průzkum mezi obyvateli ve městě potvrdil, že dostupnost zdravotních a sociálních služeb je považována za prioritní a město by v rámci plánovaných investic mělo tuto situaci dále zlepšovat.

Důležitým úkolem bude také do budoucna zajistit odpovídající počet praktických lékařů ve městě. Zvýšit zájem lékařů o vykonávání praxe v Ostrově se bude vedení města snažit především prostřednictvím ekonomických pobídek (cílené dotace na vybavení a mzdové prostředky), zajištěním lepších pracovních podmínek (rekonstrukce, vybavení a pronájem prostor) a intenzivní komunikací se zdravotními pojišťovnami.

Ostrov má vysoký podíl sociálně slabých obyvatel

Město Ostrov poskytuje finanční podporu neziskovým organizacím a spolkům (příspěvek na činnost, poskytování prostoru v majetku města a další formy pomoci), které se zabývají pomocí lidem v obtížné sociální či finanční situaci. Podpora vychází se schválených podmínek města. Podíl osob v hmotné nouzi (či v exekuci) je ve městě vůči zbytku ČR vyšší, na poměry KVK je však stav průměrný. Celkový počet exekucí na území města činí 8 949, přičemž meziročně počet osob v exekuci klesl o 29,1 %. Pro snížení podílu osob s finančními problémy chce vedení města bojovat především aktivní prevencí, vzděláváním v oblasti finanční gramotnosti, ale i zajištěním dostupné a lépe placené práce. Město bude dále investovat do oblasti vzdělávání (včetně celoživotního vzdělávání) a ekonomické diplomacie pro růst prosperity v souladu s výše uvedenými cíli.



CÍL 3.1

Skvělé podmínky pro aktivní život všech obyvatel (vč. sportu)

Město Ostrov disponuje dostatečně kvalitní volnočasovou a sportovní infrastrukturou, která je propojena s okolní přírodou a motivuje místní obyvatele být přirozeně pohybově aktivní. Dostupná infrastruktura je také vhodná pro rekreační a profesionální sportovce a je doplněna pestrou nabídkou volnočasových aktivit, které zajišťují místní zájmová sdružení a neziskové organizace. Díky systémové a koncepční podpoře města jsou tyto organizace schopny pružně reagovat na aktuální poptávku, kterou přizpůsobují potřebám občanů. Důraz je kladen na měnící se demografický vývoj populace a problematiku aktivního stárnutí.



CO: aktivity a projekty

- + Připravíme politiku Zdravé generace města (koncepce zdraví, sportu a životního stylu)
- + Vyčleníme personální kapacity na systémové řízení sportu
- + Posílíme nabídku sportovního a volnočasového vyžití pro všechny generace
- + V areálu bývalých kasáren vybudujeme volnočasový areál
- + Finančně podporujeme sportovní kluby a soutěže
- + Opravíme a modernizujeme sportovní areály ve vlastnictví města
- + Rozvíjíme zdravý životní styl obyvatel města od útlého věku

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

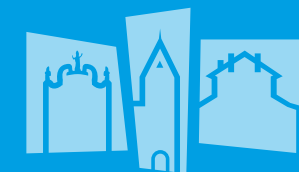
- **GARANT: Odbor rozvoje a územního plánování**
- Příspěvkové organizace města
- Rekreační i vrcholoví sportovci
- Místní kulturní a sportovní organizace a spolky
- Turistické centrum Na Zámku, dům kultury
- Správci sportovní infrastruktury
- Sportovní komise
- Komise pro posuzování žádostí o granty z rozpočtu města

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší počet pravidelně sportujících obyvatel a zvýšení jejich zdraví a odolnosti
- Počet sportovních událostí na území města

PROČ: očekávané dopady

- Atraktivní nabídka aktivního vyžití poskytne možnosti pohybu všem generacím.
- Zajištění financování investic pro neorganizovaný sport podpoří pestrost sportovních aktivit.
- Pohyb slouží jako prevence sociálněpatologických jevů.
- Široké možnosti sportovních aktivit podnětují rozvoj lásky k pohybu u obyvatel všech věkových kategorií.
- Vybudování dobrých sportovních návyků prodlužuje aktivní život obyvatel.
- Podpora sportovní infrastruktury přinese ekonomický prospěch městu díky rozvoji cestovního ruchu a organizaci sportovních událostí.
- Aktivní doprava snižuje intenzitu automobilové dopravy, což vede k většímu bezpečí, snížení emisí a zlepšení kvality ovzduší ve městě.
- Sport a aktivní životní styl přináší radost, odreagování a zlepšují duševní pohodu obyvatel.
- Sport a aktivní život spojuje lidi napříč generacemi, což posiluje komunitní soudržnost.



CÍL 3.2

Rozvíjíme kulturu a místní identitu

Kulturní a společenský potenciál je využit pro rozvoj komunitního života a pomáhá při zvyšování místní identity. Kreativita se stala významnou hybnou silou v průmyslu a službách, které svým rozvojem podporují lokální ekonomiku. Město aktivně vytváří příležitosti pro společenský život a rozšiřuje technické možnosti a prostory pro organizování kulturních a společenských akcí.



CO: aktivity a projekty

- + Podpoříme organizaci menších komunitních akcí (organizovanými místními spolky či aktivními osobami na území města)
- + Realizujeme výstavy ve veřejném prostoru
- + Rekonstruujeme Lovecký zámek u Mořičova
- + Zajistíme výpůjčky drobné infrastruktury pro pořádání kulturních akcí aktivním obyvatelům a organizacím
- + Koordinujeme akce města i ostatních subjektů v oblasti kultury a volného času
- + Vybudujeme památník politických vězňů
- + Podpoříme mezinárodní historické sympozium a také revizi a aktualizaci Dějin města Ostrova
- + Dlouhodobě sledujeme spokojenost našich obyvatel

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

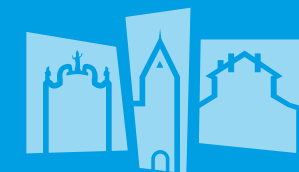
- **GARANT: Odbor finanční a školství**
- Dům kultury Ostrov
- Žáci a studenti
- Knihovna
- ZŠ a MŠ
- Neziskové a kulturní organizace
- Odbor finanční a školský
- Kulturní a propagační komise
- Komise pro posuzování žádostí o granty z rozpočtu města

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší finanční prostředky města na podporu spolkové činnosti
- Vyšší počet spolků a jejich členů na území města
- Počet uspořádaných kulturních a společenských akcí
- Návštěvnost na kulturních a společenských akcích

PROČ: očekávané dopady

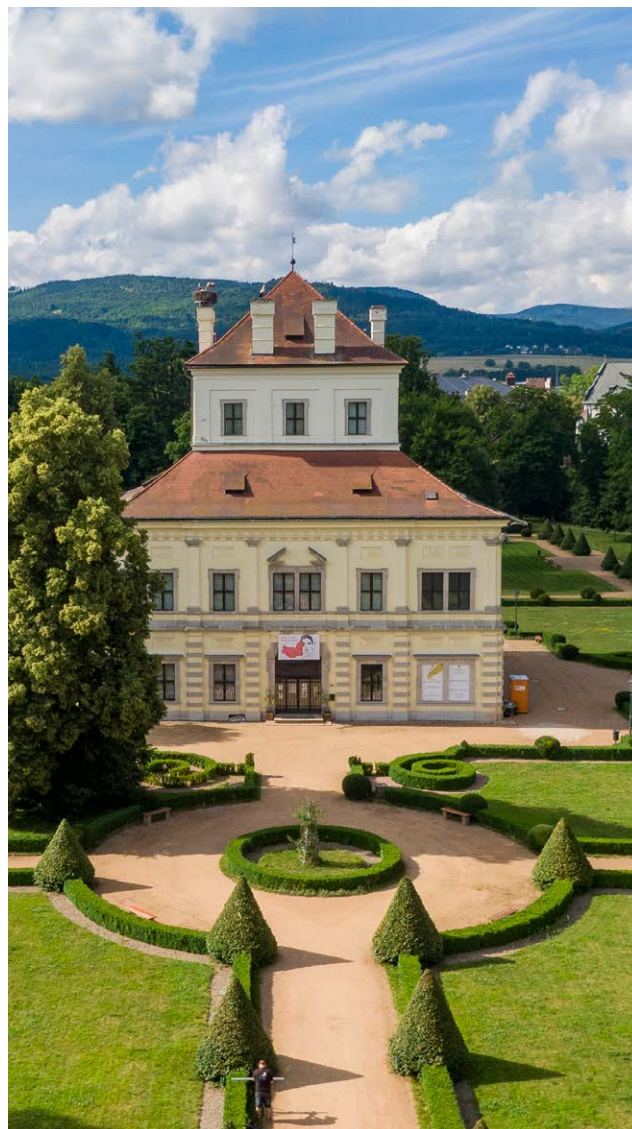
- Kvalita a pestrá kulturní nabídka je jedna z klíčových služeb, kterou očekávají od města všichni jeho obyvatelé.
- Rozvíjení kultury poskytuje prostor pro drobné umělce a tvůrčí kreativní průmysl, což podněcuje kreativitu a inovace a přispívá k podpoře lokální ekonomiky.
- Rozvoj kultury a identity obyvatel posiluje komunitní soudržnost a spolupráci mezi obyvateli, což vytváří pozitivní atmosféru a podporuje pocit sounáležitosti s městem.
- Kulturní události a projekty ožíví veřejný prostor, jako jsou náměstí, parky a ulice, čímž zároveň vytváří příjemná místa pro setkávání a odpočinek.
- Rozvoj kultury a místní identity poslouží k propagaci historie, tradic a hodnot.
- Vybudování synergických efektů v rámci oblasti kultury včetně oblastí cestovního ruchu, vzdělávání a společenského života a ožívování městských prostranství.
- Kultura slouží jako prostředek pro další vzdělávání a osobní rozvoj obyvatel.



CÍL 3.3

Vítáme nové návštěvníky okolní přírody i města

Ostrov je město, které láká své návštěvníky a bohatou historií a památky, ke kterým se váže mozaika architektonických slohů od románského až po architekturu 50. let 20. století zvanou Sorela. Krásná příroda v okolí a zejména hory lákají obyvatele i turisty k pěší i cykloturistice. Ostrov je brána do Krušných hor, jejichž montánní území na české i saské straně vstoupilo v roce 2019 na Seznam světového kulturního dědictví UNESCO. Více než 800 letá tradice hornictví je v Krušných horách návštěvníkům stále připomínána nejrůznějšími milníky, expozicemi i veřejnosti otevřenými doly.



V ostrovském Letohrádku se pravidelně pořádají výstavy, komentované prohlídky a tvůrčí workshopy. Z raně barokního sídla se tak stalo důležité kulturně-spoločenské centrum města.

CO: aktivity a projekty

- + Zpracujeme Konceptci cestovního ruchu 2023 - 2030 do které zapojíme i okolní obce
- + Realizujeme marketingovou kampaň za účelem zvýšení počtu návštěvníků Ostrova a okolí
- + Zpracujeme jednotnou strategii prezentace města, propojíme vizuální identitu města, příspěvkových organizací a dalších společností s účastí města
- + Spolupracujeme s podnikateli v cestovním ruchu a návazných službách
- + Při rozvoji cestovního ruchu spojíme síly s destinační agenturou Krušnohoří, z.s. a dalšími subjekty jako KARP, 4K, INION, Výměník...
- + Sledujeme a vyhodnocujeme data o návštěvnosti a přínosech turistů pro ekonomiku města
- + Schválíme vyhlášku o místních poplatcích

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor propagace, kultury a cestovního ruchu**
- Návštěvníci města nebo Krušných hor
- Obyvatelé města
- Infocentrum Ostrov
- Podnikatelé a investoři působící v oblasti cestovního ruchu
- Kulturní a propagační komise města

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší počet návštěvníků
- Vyšší využití turistické infrastruktury města
- Vyšší tržby ve službách

PROČ: očekávané dopady

- Zachování a posílení unikátního přírodního charakteru města.
- Účelný a účinný marketing města v rámci celého regionu.
- Aktivní komunikací a cíleným marketingem eliminovat negativní zmínky o městě.
- Větší zapojení návštěvníků města (opakované návštěvy, větší sounáležitost s městem, vnímání města v širších souvislostech).
- Základem atraktivity města a okolí jsou památky a historie, ale také příroda, sportovní možnosti a služby.
- Kvalitní marketing a propagace posílí unikátní charakter a atmosféru města.



CÍL 3.4

Dostupné sociální a zdravotní služby

Vedení města aktivně přispívá k vytváření dobrých podmínek pro poskytování zdravotní péče a udržení dostatečného počtu zdravotnického personálu. Místní nemocnice disponuje moderním vybavením a pestrou nabídkou služeb. Klidným prostředím a individuálním přístupem k pacientovi konkuruje větším nemocnicím v okolí. Zdravotnické služby jsou ve spolupráci s neziskovými organizacemi vhodně doplňovány nabídkou vzdělávání v oblasti prevence rizikového chování a zdravotní gramotnosti obyvatel. Ve spolupráci s partnery zajišťuje město nabídku dostupných sociálních služeb v souladu s komunitní plánem. Podílí se na finanční stabilitě jejich poskytovatelů a postupně odstraňuje existující bariéry v městských budovách a veřejných prostranstvích.



CO: aktivity a projekty

- + Podporujeme činnost ambulantní péče a nemocnice v Ostrově
- + Vyhodnocujeme dostupnost zdravotnických služeb a sociálních služeb a pobídkami zvyšujeme kapacity
- + Stavíme komunitní byty
- + Posilujeme roli sociálně-zdravotního pomezí
- + Motivujeme pracovníky sociálních a zdravotních služeb k práci v Ostrově
- + Rozšiřujeme dostupnost asistenčních služeb pro potřebné, včetně využití nových technologií
- + Programové dotace na podporu a rozvoj sociálních služeb

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor sociálních věcí a zdravotnictví**
- Krajský úřad Karlovarského kraje
- Oblastní charita Ostrov
- Res Vitae z.s.
- Dům s pečovatelskou službou Ostrov
- Penta Hospitals Ostrov
- Poliklinika Ostrov
- Lékaři
- Sociální komise

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Dostatečné kapacity pečovatelských domů ve městě
- Vyšší počet městských bytů určených pro zvláštní účely
- Vyšší kapacita lůžkové péče sociálních a zdravotnických potřeb (dle pasportizace zdravotnictví ostrovského regionu)

PROČ: očekávané dopady

- S nárůstem počtu starších občanů bude zapotřebí poskytovat rozšířené zdravotní a sociální služby, a to včetně péče o seniory a jejich většího zapojení do komunitního života.
- Dostupné sociální služby posilují soudržnost ve společnosti.
- Dostupné zdravotní služby umožňují obyvatelům udržet po delší dobu odpovídající kvalitu života i v důchodovém věku.
- Poskytování pestré a dostupné péče pro seniory a jejich rodiny je základem spokojeného života.
- Zajištění přístupu k sociální či zdravotní péči by mělo být poskytnuto obyvatelům Ostrova v jakémkoliv věku a v různé životní situaci v souladu s principem „služby chodí za klientem“.
- Podpora domácí zdravotní péče umožňuje starším občanům zůstat déle ve svém domácím prostředí a zároveň je tento přístup ekonomicky efektivnější.
- Dostupné zdravotní služby umožňují včasnou diagnostiku a léčbu zdravotních problémů, což vede k celkovému zlepšení zdraví obyvatel a snižuje zátěž zdravotnického systému.
- Propojení sociálních služeb s volnočasovými aktivitami pro děti a mládež podporuje spolupráci mezi generacemi a vytváří harmonické společenství.

ZELENÉ MĚSTO

PRIORITY 4



Úsilí o dekarbonizaci je globálním trendem. Změny klimatu se dotýkají života každého z nás a v kontextu cílů komplexních strategických přístupů – od naplňování cílů udržitelného rozvoje (SDGs) po Zelenou dohodu pro Evropu (Green Deal) – jsou neoddelitelnou podmínkou udržitelného rozvoje ve všech třech jeho pilířích. Přechod na nízkouhlíkovou ekonomiku, zelená tranzice i provazba se sociálními politikami jsou klíčovými oblastmi, které prostřednictvím využívání nových technologických nástrojů a inovativních přístupů lze chápat také jako cestu ke konkurenceschopnosti, k posílení odolnosti i ke zvýšení kvality života, a to na všech úrovních – od globální až po tu lokální.

Do roku 2050 by se Evropa měla stát prvním klimaticky neutrálním kontinentem, do roku 2030 je plánováno omezení emisí skleníkových plynů o nejméně 55 % oproti hodnotám z roku 1990.

Zelená dohoda pro Evropu je závazkem s ambiciózními cíli. Strategie cílí na zlepšení kvality života současné generace i těch budoucích komplexními přístupy, které zahrnují řadu dílčích strategických přístupů od národních až po lokální úroveň, a to v oblasti zabezpečení dodávek udržitelné energie (včetně energetických úspor a podpory obnovitelných zdrojů a alternativních dodávek elektrické energie, např. prostřednictvím komunitní energetiky), přechodu na oběhové hospodářství / cirkulární ekonomiku, ochranu biologické rozmanitosti a ekosystémů, udržitelný potravinový systém, efektivní a bezpečnou dopravu šetrnou k životnímu prostředí, konkurenceschopný průmysl, výzkum a inovace, včetně zajištění financování vedoucích k realizaci účinných řešení regionálního rozvoje. Zelená tranzice je spojena také se vznikem nových pracovních míst, ze změnami odborných dovedností, které jsou (a budou) pro výše popsané změny nezbytné.

V kontextu energetické krize probíhají v současné době jednání o nových cílech EU v oblasti energetiky. Pro rok 2030 jsou navrženy tyto:

- **zvýšit podíl energie z obnovitelných zdrojů na 42–45 % celkové spotřeby energie,**
- **snížit spotřebu primární energie v EU o 40–42 % a konečnou spotřebu energie o 36–40 %.**

Propojení zelené a digitální tranzice, jako cesta budoucího udržitelného rozvoje, se promítá také do strategických dokumentů v České republice, zejména pak do Konceptce Smart Cities – odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony (schválená 2021) a jejího Implementačního plánu, obojí zpracováno Ministerstvem pro místní rozvoj. Samosprávy včetně Ostrova se zapojí prostřednictvím státního programu pro podporu udržitelného rozvoje obcí a regionů a také přistoupením k Paktu starostů a primátorů pro klima a energii, obojí řízeném Ministerstvem životního prostředí.

Atraktivní prostředí pro život a zdravá krajina jsou klíčové pro kvalitní život každého z nás. V kontextu udržitelného rozvoje, včetně dosahování klimatických cílů, je zásadní respektovat potřeby všech generací a zvláště mladých, pro které nabývá environmentálně šetrný přístup k životu na důležitosti. Udržitelná města představují jeden z globálních cílů udržitelného rozvoje (SDGs), na evropské úrovni je úsilí o kvalitní prostředí pro život součástí interdisciplinární iniciativy Nový evropský Bauhaus, která se zaměřuje na realizaci opatření vedoucích, ke vzniku udržitelných veřejných prostor ve spolupráci všech klíčových aktérů.

Do roku 2030 se v EU obnoví významné oblasti poškozených ekosystémů a ekosystémů bohatých na uhlík; přírodních stanovišť a druhů, které nevykazují zhoršení trendů nebo stavu z hlediska ochrany a nejméně 30 % dosahuje příznivého stavu z hlediska ochrany nebo alespoň vykazuje pozitivní trend.

Péče o krajinu je přirozeně součástí cílů udržitelného rozvoje, ať už v podobě cílem „život na souši nebo život ve vodě“, především pak souvisí s cílem „zdraví a kvalitní život“. Aktuálně je péče o krajinu velmi podporována i na evropské úrovni, zejména prostřednictvím Strategie EU v oblasti biologické rozmanitosti do roku 2030 – Navrácení přírody do našeho života, která je jednou z dílčích součástí Zelené dohody pro Evropu. Péče o krajinu zde má hned několik úrovní, od výše zmíněného přispěvků k omezení dopadů změn klimatu přes prevenci lesních požárů, zajištění dodávek potravin (součástí potravinové bezpečnosti) až po ochranu volně žijících živočichů a planě rostoucích rostlin (od kontextu jejich zdraví po omezení nezákonného obchodování). Stranou zájmu Evropské unie nezůstává ani zdraví půdy či ochrana vod, včetně sledování možných nových ekologických zátěží.

Mezi klíčové závazky EU do roku 2030 patří:

- **riziko používání chemických pesticidů je sníženo o 50 %,**
- **nejméně 25 % zemědělské půdy je využíváno v rámci správy ekologického zemědělství a výrazně se zvyšuje využívání agroekologických postupů,**
- **v EU budou při plném respektování ekologických zásad vysazeny tři miliardy nových stromů.**

PŘÍNOS K NAPLNĚNÍ VIZE

Naplňování klimatických cílů bude vyžadovat zapojení aktérů na všech úrovních rozvoje města. Udržitelné, klimaticky neutrální město je schopno zabezpečit vysokou kvalitu života svých obyvatel i návštěvníků, k čemuž využívá nové technologické nástroje a inovativní přístupy, aktivně participuje na iniciativách vedoucích k implementaci SMART řešení a pečuje o veřejný prostor tak, aby byly minimalizovány dopady klimatických změn.

SOUČASNÁ SITUACE V OSTROVĚ

Ostrov je městem s vysokým podílem zeleně

Město Ostrov se nachází na úpatí Krušných hor mezi lázeňskými městy Karlovy Vary a Jáchymov. Jeho historie je spojena s těžbou stříbra a uranu, což mělo v minulosti negativní vliv na kvalitu životního prostředí. I díky umístění na úpatí Krušných hor a minulé intenzivní socialistické výstavbě spojené s rozsáhlým veřejným prostorem okolo je v sídlištních částech města dostatek zeleně (bez ohledu na hodnocení jejich kvality a možnosti využití). Zeleň v celém katastru zabírá 30 % z celkové plochy. Konkrétně veřejné parky zabírají více než 100 ha (2,07 % z celého katastru). Zeleň má pozitivní vliv na životní prostředí a skýtá velký potenciál pro jejich využití v rámci rozvoje cestovního ruchu a aktivního trávení volného času. Na druhou stranu vysoký podíl zelených ploch a parků vytváří i vyšší provozní náklady na jejich údržbu. Město aktuálně vydává na údržbu zeleně téměř 900 Kč/obyvatele, což je mezi sledovanými městy KVK nejvíce.

Dalším doplněním stávajících zelených ploch o infrastrukturu v podobě zelených fasád či střešních zahrad je možné přispět k vyšší ochraně životního prostředí i zvýšení kvality veřejného prostoru a v jejich realizaci bude město i nadále pokračovat.

Důraz na energetické úspory

Město Ostrov plní závazky, k nimž se přihlásilo podepsáním Paktu starostů a primátorů pro udržitelnou energii a klima. Města a regiony zařazené do tohoto Paktu se zavázaly splnit cíle EU v oblasti klimatu a energetiky, tedy snížit do roku 2030 emise skleníkových plynů o 55 % oproti roku 1990. Město v roce 2023 zahájilo práce na zpracování energetické koncepce, která bude stěžejním dokumentem v oblasti energetiky města. Následná realizace bude koordinována pozicí městského energetického manažera.

Současná spotřeba města (za rok 2022) se pohybuje okolo 50 tis. MWh. Přibližně pětinu toho tvoří spotřeba domácností, zbytek je primárně průmyslová spotřeba. Zásobování Ostrova energií, zejména elektrickou, je významně závislé na zdrojích mimo město a na fungování energetické přenosové soustavy. Ekonomické a bezpečnostní dopady případného výpadku jsou z tohoto důvodu významné. Díky snaze zajistit dostupnost, prevenci bezpečnosti i zmírnění dopadů negativního vlivu na životní prostředí bude město dlouhodobě snižovat energetickou náročnost budov, podporovat přechod k obnovitelným zdrojům energie a budovat infrastrukturu pro kapacitnější distribuci.

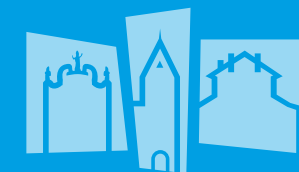
Teplu dodávané městskou společností

Město Ostrov vlastní 100% podíl v Ostrovské teplárenské a.s. Společnost dodala v Ostrově za rok 2022 svým odběratelům celkem 211,5 TJ tepelné energie. V Ostrově je zásobováno prostřednictvím primárních a sekundárních sítí celkem 326 odběratelů s 348 odběrnými místy. Největším odběratelem je nadále společnost CZECH-CONT s.r.o. Mezi největší nebytové odběratele patří například školy a zařízení ve vlastnictví města Ostrov. Přibližně tři čtvrtiny dodávek tepla jsou dodávky pro byty ve vlastnictví společenství vlastníků, města a bytového družstva.

Město Ostrov má díky majoritnímu vlastnictví této společnosti ideální příležitost zajistit všem odběratelům stabilitu a přiměřenost cenové politiky v oblasti dodávek energií a do budoucna pozitivně ovlivňovat úspěšné plnění stanovených cílů energetické koncepce. Díky možnosti napojení na teplárenskou soustavu poskytuje nadstandardní služby pro místní podniky a má možnost motivovat nové odběratele k setrvání ve městě.

V okolí města Ostrova je na 150 km cyklotras: ideální místo na výlety na kolech.





CÍL 4.1

Město plné zeleně

Město aktivně podporuje a samo realizuje výsadbu zelených ploch v podobě parků nebo jiné zeleně a pokračuje v realizaci nových prvků zelené infrastruktury zejména za účelem minimalizování tepelných ostrovů a vytvoření příznivého klimatu ve městě. Podporována a realizována jsou také opatření v oblasti modré infrastruktury, které přispívají k optimálnímu nakládání s vodami. Jsou realizována opatření podporující zadržování vody v krajině, včetně té městské, a to vhodnými zásahy v terénu nebo volbou propustných či polopropustných povrchů tam, kde je to vhodné. Město podporuje a aktivně se podílí na zachování biodiverzity. Probíhá spolupráce se všemi stakeholdery včetně osvětové činnosti, které jsou nezbytným předpokladem úspěšné realizace.



CO: aktivity a projekty

- + Realizujeme adaptační opatření na klimatické změny - např. vsakovací parkoviště, zadržování vody v krajině, pasport malých vodních nádrží
- + Revitalizujeme zeleně ve vnitroblocích a sídlištích
- + Rozšiřujeme plochy veřejných zahrad a parků (vč. alejí u cyklostezek)
- + Podporujeme zahrádkaření ve městě
- + Pečujeme o krajinu a zeleň v okolí města (např. výsadbou ovocných stromů a keřů)
- + Budujeme izolační zeleně mezi obytnými a průmyslovými částmi města
- + Vysadíme květinové pásy ve veřejném prostoru
- + Revitalizujeme zeleň na Hlavní třídě

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

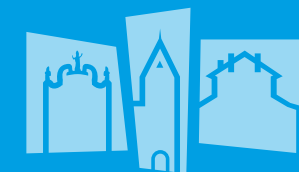
- **GARANT: Odbor městských investic a správy**
- Obyvatelé města
- Komise pro urbanismus a veřejný prostor
- Komise pro životní prostředí

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Plochy parků ve městě
- Průměrná koncentrace částic PM10 a PM2,5
- Počet kontaminovaných míst na území města
- Počet nově vybudovaných zelených střech

PROČ: očekávané dopady

- Podpora zelených projektů a inovací umožní městu chránit a zachovávat přírodní krásy, biologickou rozmanitost a kvalitu ovzduší a vody.
- Vytváření zelených parků, zahrad a veřejných prostranství láká více obyvatel, návštěvníků a turistů, což zvyšuje atraktivitu města a podpoří cestovní ruch.
- Parky a lesoparky nabízejí obyvatelům místa pro relaxaci, setkávání a společenské aktivity, což přispívá k celkové kvalitě života ve městě.
- Město, které se aktivně angažuje v podpoře ekologie, je atraktivnější pro investory a podnikatele, kteří sledují udržitelnost a odpovědný přístup.
- Zelené prvky, jako jsou zahrady, zelené střechy a „urban gardens“, pomáhají zlepšit městskou ekologii a snižovat tepelný ostrov města.
- Podpora zelených projektů umožňuje získat dotace a finanční podporu ze strukturálních fondů EU i národních zdrojů, a tím šetřit rozpočet města.



CÍL 4.2

Veřejná prostranství pro lidi

Aktivně jsou realizována opatření vedoucí k zajištění lepší dopravní propustnosti města bez zbytečných omezení, zejména pro pěší, propojení intravilánu a extravilánu a realizace dalších opatření, která přispějí k dlouhodobému řešení dopadů klimatických změn a zlepší kvalitu života místních, případně návštěvníků. Jsou realizovány vhodné urbanisticko-architektonické zásahy ve spolupráci s odborníky (městským architektem) tak, aby uvedená opatření dlouhodobě přispěla k plnění výše uvedených cílů a zároveň zohledňovala estetickou funkci. Vznikají udržitelná veřejná prostranství podporující komunitní aktivity, zlepšují pocit sounáležitosti a hrdosti místních na prostor a město, kde žijí.



CO: aktivity a projekty

- + Zpracujeme koncepci veřejných prostranství
- + Vytvoříme manuál značení veřejného prostranství
- + Aktivně využíváme práce studentů, příkladů dobré praxe, plánování či revitalizaci veřejných prostranství
- + Rozšiřujeme možnosti využití veřejných prostranství
- + Digitalizujeme teplotní mapy
- + Majetkově chráníme veřejný prostor - až na výjimky neprodáváme městské pozemky a zvyšujeme možnosti využití veřejného prostoru
- + Projekty týkající se veřejného prostoru projednáme s obyvateli, např. pomocí využití pocitových map

PROČ: očekávané dopady

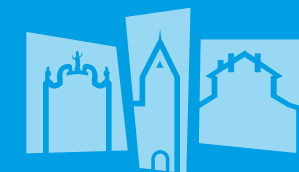
- Revitalizace historických částí města umožňuje obnovit a zachovat kulturní a architektonické dědictví, což přináší výhody pro cestovní ruch a kulturní rozvoj.
- Revitalizace veřejných prostor přináší městu nový vzhled a atmosféru, což zvyšuje atraktivitu pro návštěvníky, turisty a potenciální investory.
- Pěkné a živé veřejné prostory mohou přilákat více lidí a podpořit místní podnikání, jako jsou kavárny, restaurace, obchody a další služby lokální ekonomiky.
- Veřejná místa, která jsou revitalizována s ohledem na potřeby a zájmy obyvatel, podporují vznik a posílení místních komunit a společenských vazeb.
- Investice do zelených ploch, cyklostezek a rekreačních oblastí poskytne obyvatelům možnost aktivně trávit čas venku a přispěje k zlepšení jejich fyzického a duševního zdraví.
- Osvětlené, udržované a atraktivní veřejné prostory snižují kriminalitu a zvyšují bezpečnost města.

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor městských investic a správy**
- Obyvatelé města
- Komise pro urbanismus a veřejný prostor
- Komise pro životní prostředí

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

- Vyšší finanční prostředky města na podporu spolkové činnosti
- Vyšší počet spolků a jejich členů na území města
- Počet uspořádaných kulturních a společenských akcí
- Návštěvnost na kulturních a společenských akcích



CÍL 4.3

Město využívá obnovitelné zdroje a přispívá k plnění klimatických cílů

Obnovitelné zdroje energie jsou klíčovou součástí energetického mixu, jsou cestou k produkci čisté energie a k soběstačnosti dodávek, a to jak na individuální úrovni (např. u rodinných domů), tak zejména v oblasti komunitní či komunální energetiky (např. bytových domů či městských částí). Město nejen podporuje využívání zdrojů obnovitelné energie, ale samo aktivně participuje na jejich realizaci tam, kde je to vhodné, ideálně s využitím existující infrastruktury. V oblasti energetiky jsou realizována taková opatření, která zohledňují energetickou účinnost a úspory energií, taková řešení mají prioritu a jsou posuzována s ohledem na dlouhodobý dopad nejen na rozpočet města, ale i na kvalitu života obyvatel. V kontextu klimatických změn je realizována aktivní výsadba zeleně, jsou optimalizovány způsoby dopravy a je zpracován plán udržitelné městské mobility. Město aktivně participuje na iniciativách vedoucích ke klimaticky neutrálnímu městu a přispívá k naplňování klimatických cílů a cílů udržitelného rozvoje. Je realizátorem místní Agendy 21.



CO: aktivity a projekty

- + Zřídíme pozice energetického manažera
- + Zpracujeme místní energetickou koncepci
- + Zavedeme energetický management města - sběr informací o spotřebách energií na majetku města
- + Jsme zapojeni do projektu Paktu starostů a primátorů pro udržitelnou energii a klima
- + Pravidelnými investicemi realizujeme energetických úspor na majetku města
- + Spolupracujeme s distributorem na rozšiřování kapacity distribuční energetické sítě (v souladu s očekávaným růstem nároků na energie)
- + Investujeme do modernizace teplotní soustavy, pokud to není proti centrálnímu zásobování teplem - posilujeme soběstačnost města v rámci tepelného hospodaření
- + Instalujeme nové zdroje výroby energie z obnovitelných zdrojů energie v rámci budov města
- + Realizujeme projekty na podporu komunitní energetiky - RES+
- + Obnovujeme síť veřejného osvětlení (snižujeme energetickou náročnost)
- + Pořádáme osvětlové kampaně směrem k obyvatelům i podnikatelům týkající se hospodárného nakládání s energiemi

PROČ: očekávané dopady

- Podpora zelených technologií a snižování emisí skleníkových plynů přispívá ke snížení dopadu na klimatické změny.
- Využívání obnovitelných zdrojů pomáhá snížit závislost na fosilních palivách a diverzifikovat energetickou produkci, což zvyšuje energetickou bezpečnost.
- Investice do obnovitelných zdrojů energie a změny energetického mixu vytvoří nové pracovní příležitosti a podpoří místní ekonomiku.
- Investice do energeticky úsporných technologií a budov sníží energetickou spotřebu a náklady na provoz veřejných budov.
- Implementace úsporných opatření v kombinaci s osvětlovou kampaní umožní lépe vysvětlovat důležitost těchto opatření pro udržitelnost a zvýšení kvality života místních obyvatel.
- Integrace moderních technologií (Smart City) umožňuje městu optimalizovat energetickou spotřebu a zvýšit efektivitu veřejného provozu.

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- **GARANT: Odbor městských investic a správy**
- Ostrovská teplotní a.s.
- Komise majetku města

JAK TO ZMĚŘÍME: indikátory

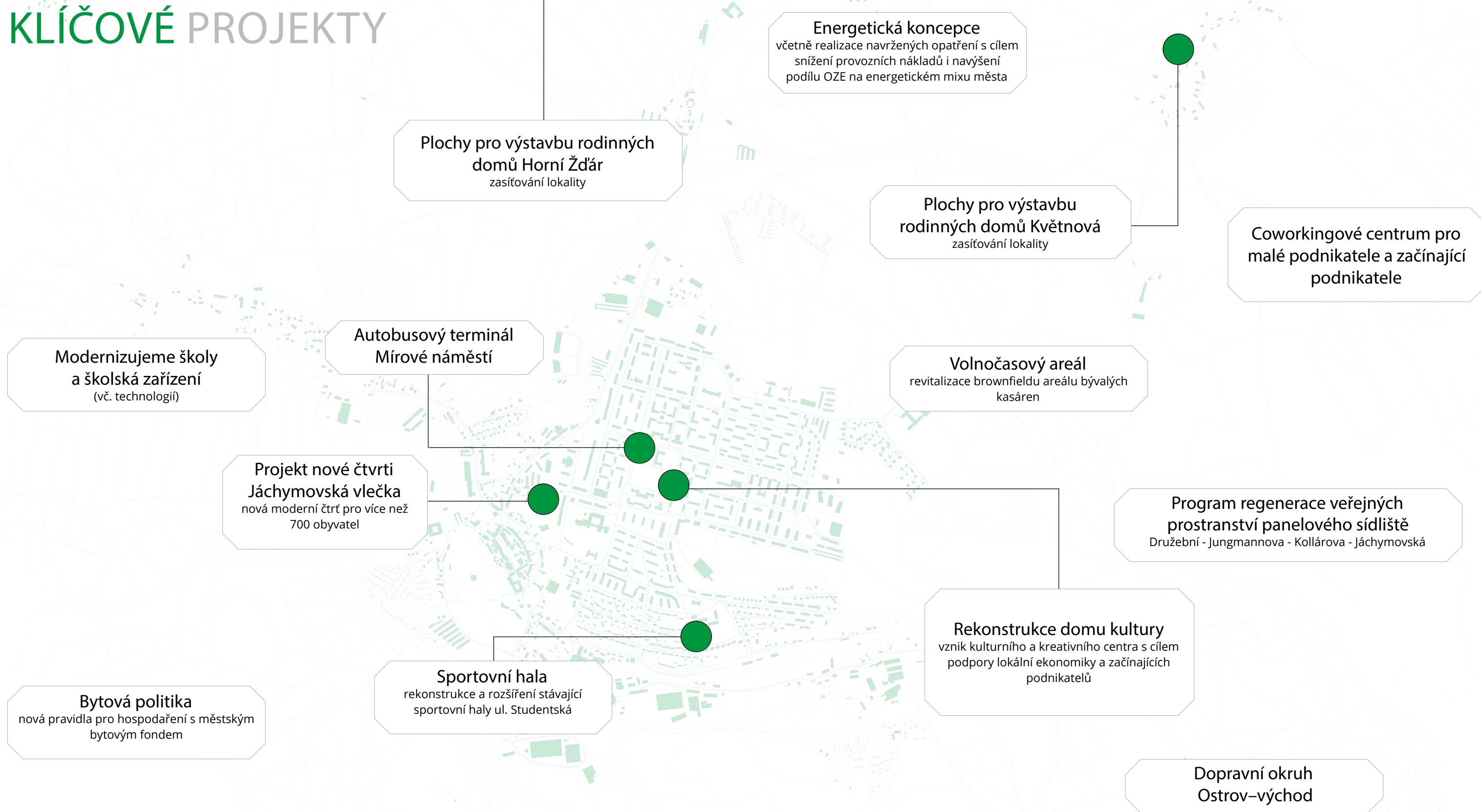
- Vyšší množství vyrobené elektřiny z OZE instalovaných na budovách a pozemcích ve správě města
- Vyšší celková úspora energie v rámci nových investičních akcí města
- Vyšší kapacita distribuční soustavy na území města
- Vyšší využití OZE v rámci energetického mixu Ostrovské teplotní a.s.

4

JAK TOHO
DOSÁHNEME



KLÍČOVÉ PROJEKTY





PRAVIDLA STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

Implementace strategie je vždy velkou výzvou. V naprosté většině případů strategické dokumenty nenaplní stanovené cíle. Nejen města a obce mají tendenci investovat svou omezenou kapacitu a pozornost do témat, které občané vidí a cítí napřímo, než se zabývat dlouhodobými strategickými cíli. Velmi brzy se tak ze strategie stane neaktuální, ryze formální dokument.



Abychom tomu předešli, definovali jsme si pět faktorů, které jsou důležité pro řízení změny a tvoří základ funkční implementace:

- A) angažované vedení,
- B) jasné cíle a aktivity,
- C) řízení a koordinace,
- D) dovednosti řízení změn,
- E) přesvědčivá komunikace.

AD A) ANGAŽOVANÉ VEDENÍ

Intenzivní a pravidelné zapojení vedení města je nejdůležitějším faktorem úspěchu. Podpora na nejvyšších místech umožní zásadním způsobem překonat často neefektivní zvyklosti a překážky, jež se v implementacích nevyhnutelně objevují. Reformní snahy budou mít větší šanci na úspěch, pokud za nimi budou stát lídři, kteří jsou připraveni investovat dostatek energie, času, zdrojů a osobního politického kapitálu a kteří za výsledky převezmou osobní odpovědnost. Zároveň musí být schopni svou autoritou dohlížet, aby zůstal důraz na stanovených cílech, a to i když každodenní realita přináší potenciální nové priority.

AD B) JASNÉ CÍLE A AKTIVITY

V průběhu implementace se nevyhnutelně vyskytují potíže. Snaha splnit příliš velký počet cílů rozměňuje pozornost a může vést ke zpomalení implementace ve všech oblastech. Proto bude v průběhu řízení strategie docházet k prioritizaci naplňování cílů a projektů. Pro výběr priorit bude zohledňován poměr mezi přínosem (užitkem) a náročností realizace. I když je stanovení priorit důležité, může se také stát překážkou v pokroku, pokud je jejich analýze věnováno příliš mnoho času. Ukazuje se, že pro udržení dynamiky změny je důležitý relativně rychlý přechod k realizaci a je potřeba výchozí priority pravidelně revidovat.

Pro udržení pozornosti je důležité výchozí cíle sledovat prostřednictvím klíčových ukazatelů výkonnosti. Pro jejich dosažení budou jasně naplánované konkrétní milníky a za ně odpovědné osoby.

Aktivně zapojené vedení města bude vzorem pro ostatní.

Nejvyšší úsilí věnujeme záměrům s nejvyšší prioritou.

AD C) ŘÍZENÍ A KOORDINACE

Implementace strategie vyžaduje rychlé, ale stabilní tempo, plošší hierarchii s úzkou spoluprací mezi jednotlivými odděleními a pozicemi a flexibilitu při řešení problémů.

Řízení strategie bude mít na starosti projektový tým, který centrálně sleduje a koordinuje proces realizace. Tento tým se podílí na přípravě plánů, pomáhá vedení stanovovat priority, důsledně sleduje cíle a informuje o dosažených výsledcích. Zároveň napomáhá rychle a účinně odstraňovat překážky zapojením vedení či využitím interních či externích odborníků.

AD D) DOVEDNOSTI ŘÍZENÍ ZMĚN

Úspěšná realizace strategie bude vyžadovat i další schopnosti specificky související s řízením změn. Nejen odpovědní pracovníci se musí neustále vzdělávat v manažerských dovednostech, a to zejména v oblasti projektového řízení, komunikace, řízení změn, přesvědčování a vyjednávání, dávání příkladu ostatním a poskytování zpětné vazby. Pozornost musí být zaměřena i na analýzy nedostatků týkajících se konkrétních technických dovedností (vč. digitálních dovedností) a zajištění kvalifikace všech, od nichž se očekává zapojení do realizace projektů.

AD E) PŘESVĚDČIVÁ KOMUNIKACE

Zásadní téma úspěšné implementace je dobře naplánovaná, důkladná a skutečně oboustranná komunikace se všemi zasaženými stranami (zejména uvnitř úřadu). Ideální je budování přesvědčivého a věrohodného „příběhu změny“, který racionálně i pocitově inspiruje ty, od nichž se žádají změny. Komunikace je účinná, pokud je viditelná, dobře organizovaná a soustavná v průběhu realizace strategie. Zároveň by měla zahrnovat dobře vyvážený mix strategických cílů, dosahovaných výsledků i inspirativních konkrétních projektů.

Vytvoříme implementační tým strategie s odpovídajícími kompetencemi.

Nehledáme odborníky s dovednostmi; hledáme ty, kteří se umí dovednostem učit.

Každý občan města má právo vědět, kam město směřuje a co pro to dělá.



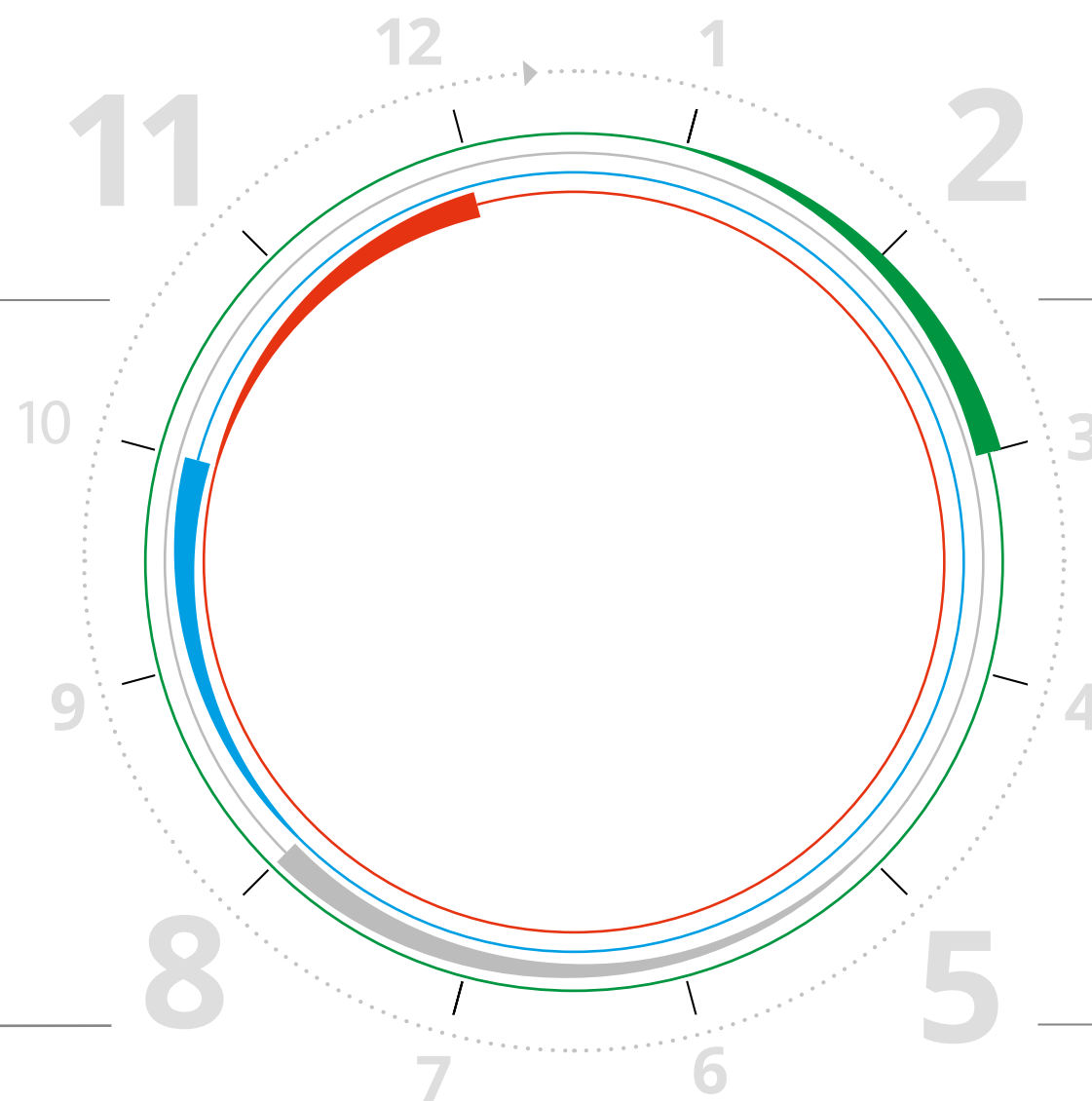
ŘÍZENÍ A HODNOCENÍ STRATEGIE

SCHVÁLENÍ ROZPOČTU

Akční plán bude sloužit jako podklad pro schválení rozpočtu a tvorbu střednědobého rozpočtového výhledu. Každý projekt vstupující do rozpočtu bude přiřazen ke konkrétnímu strategickému cíli pro následný monitoring a evaluaci.

TVORBA AKČNÍHO PLÁNU

Akční plán bude zahrnovat projekty, jejichž celkový přínos je největší. Akční plán bude mimo konkrétní aktivity vymezovat i odpovědnosti pracovníků, časové milníky, náklady a rizika vybraných projektů.



VYHODNOCENÍ PŘEDCHOZÍHO ROKU

Akční plán z předchozího roku bude vyhodnocen. Hodnocení dosavadního pokroku bude sloužit jako základ pro volbu následných opatření. Pakliže dojde k významným změnám ve vnějším či vnitřním prostředí města, bude Strategie aktualizována.

PRIORITIZACE PROJEKTŮ

Na základě průběžně tvořeného zásobníku projektů města, který bude online k dispozici všem odborům a pracovníkům zapojeným do strategického řízení, bude provedena prioritizace projektů. Jejím cílem je poměřovat užitek a náročnost každého záměru.

PŘÍLOHY





- Příloha č. 1 **Metodika implementace strategie**
- Příloha č. 2 **Zásobník projektů**
- Příloha č. 3 **Analytická část dokumentu včetně vyhodnocení průzkumu mezi obyvateli**
- Příloha č. 4 **Střednědobý výhled rozpočtu**

VYBRANÉ ZDROJE

- Aleksandra Kosanic, A., Petzold, J. (2020) A systematic review of cultural ecosystem services and human wellbeing. Ecosystem Services, Volume 45.
- Allocation Patterns Among the New Public Management Mayors. Public Performance & Management Review, č. 27 [online]. [cit. 2014-06-02]. Dostupné z: www.jstor.org/stable/3381251.
- Bourgon, J. (2009) New governance and public administration: towards a dynamic synthesis. Public lecture hosted by the Australian Department of the Prime Minister and Cabinet, Canberra, Australia, 24 February.
- Dunleavy, P., Margetts H., Bastow S., Tinkler J. (2006) New public management is dead: long live digital-era governance. Journal of Public Administration Research and Theory. 16(3), p. 467–94.
- Hart, T. (2019) Understanding Public Leadership. 2nd edition, Red Globe Press, Macmillan, UK.
- Jonker, J. J. (ed.). Countries Compared on Public Performance. A study of public sector performance in 28 countries. Hague: The Netherlands Institute for Social Research (SCP), 2012.
- Speklé, R. F., Verbeeten, F. H. M. (2014) The use of performance measurement systems in the public sector: Effects on performance. Management Accounting Research, Vol. 25, Issue 2. p. 131–46. Dostupné z: www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1044500513000693.
- Wal, Z. (2017) The 21st Century Public Manager, Palgrave, Macmillan, UK.
- Budoucnost českého pracovního trhu: Co čeká český pracovní trh a zaměstnance z pohledu upskillingu, reskillingu a celkové produktivity, Boston Consulting Group & Aspen Institute Central Europe 2022.
- CERMAT (2021). Centrum pro zjišťování výsledků ve vzdělávání. Dostupné on-line: <https://vysledky.ceremat.cz>
- Evropská komise: Strategie Evropa 2020, 2010.
- Evropská komise (2021). Investiční plán Zelené dohody pro Evropu a mechanismus pro spravedlivou transformaci – otázky a odpovědi. Dostupné on-line: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/cs/QANDA_20_24.
- Evropská rada/ Rada Evropské unie (2021). Next Generation EU – balíček na podporu oživení k řešení následků pandemie COVID-19. Dostupné on-line: <https://www.consilium.europa.eu/cs/infographics/ngeu-covid-19-recovery-package/>
- Future-pro: Megatrendy a velké společenské výzvy, České priority.
- Environmentální výhled OECD do roku 2050.
- Fetting, C. (2020). „The European Green Deal“, ESDN Report, December 2020, ESDN Office, Vienna.
- Krajský úřad Karlovarského kraje (2021). Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje (KAP KK). Dostupné on-line: www.kvkskoly.cz/manazer/projekty/Stranky/KAP_KK.aspx.
- Megatrendy a velké společenské výzvy (2021). Dostupné on-line: Evropská komise (2020). Zpráva o strategickém výhledu z roku 2020: strategický výhled – zmapování cesty k odolnější Evropě (COM(2020) 493). Dostupné on-line: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020DC0493 & from=EN>
- MMR (2019). Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. Dostupné on-line: www.databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2021.
- MMR (2021). Koncepce Smart Cities – odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony (v přípravě).MPO/ MŽP (2020). Vnitrostátní plán České republiky v oblasti energetiky a klimatu do roku 2030. Dostupné on-line: www.dataplan.info/img_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/vnitrostani-plan-cr-v-oblasti-energetiky-a-klimatu_final.pdf.
- MV (2020). Přehledy rizikovosti okresů a krajů. Dostupné on-line: <https://prevencekriminality.cz/ke-stazeni/statistiky>.
- OECD, Education at a Glance 2022: OECD Indicators, 2022.
- Přeměna našeho světa: Agenda pro udržitelný rozvoj 2030, OSN 2015.
- Strategie vzdělávací politiky ČR 2030+.
- Strategie podpory malých a středních podniků v České republice pro období 2021–2027.
- Strategie přizpůsobení se změně klimatu v podmínkách ČR, Ministerstvo životního prostředí, 2021.
- Strategický rámec Česká republika 2030 (2017). Dostupné on-line: <https://www.cr2030.cz/strategie/>

**Vlastník:**

Město Ostrov
www.ostrov2040.cz
www.ostrov.cz

Zpracovatel:

AQE advisors, a.s.
info@AQE.cz
www.AQE.cz

Autoři:

Jan Havránek
Tomáš Hudeček
Jan Pavelka
Ondřej Krejčí
a kolektiv

Grafická korektura:

AQE advisors, a.s.

Vydal:

AQE advisors, a.s., 2023

ISBN 978-80-88458-18-0 (tisk)

ISBN 978-80-88458-19-7 (pdf)

Nechejte promluvit své město



ostrov2040.cz